



# CSS EQIOM

Séance du 9 septembre 2026

SPPPI Côte d'Opale Flandre

# Ordre du jour

1. Informations générales
2. Validation du compte rendu de la réunion du 3 juin 2025
3. Présentation du bilan 2025 de la DREAL et des objectifs 2026
4. Présentation du bilan 2025 d'EQIOM
5. Point sur les aménagements au pourtour du site
6. Plan particulier d'Intervention
7. Questions diverses

# Informations générales



# Validation du projet de compte-rendu



# Bilan de l'inspection de l'environnement 2025

Le programme d'inspections s'articule notamment autour d'actions nationales et régionales déclinées localement.

## **Concernant les thématiques risques technologiques :**

- Inspections sur les sur les moyens de défense incendie

- 42 inspections réalisées en 2025 → 11 propositions d'arrêté de mise en demeure

- Principaux écarts : moyens requis absents ou non fonctionnels / procédures non formalisées / défaut de formation (initiale ou recyclage) ou retard / plans absents ou pas à jour / absence d'exercice incendie / dispositions constructives (portes CF ou murs CF) / écarts dans le suivi ou contrôle des moyens / défaut de détection incendie...

- Suites le l'inspection 2024 sur le confinement des eaux d'extinction

- 8 inspections en 2025 → dans la majorité des cas la mise en demeure a été levée

# Bilan de l'inspection de l'environnement 2025

Au total, ce sont 507 inspections qui ont été réalisées sur les installations classées du périmètre de l'UD du Littoral.  
(+24 inspections réalisées par le Services Risques sur les sites du périmètre de l'UD)

(pour mémoire 452 inspections par les inspecteurs de l'UD en 2024)

105 arrêtés de mise en demeure ont été signés (cumul Nord et Pas-de-Calais)

4 arrêtés de suspension

4 arrêtés imposant une astreinte

17 PV ont été dressés

4 courriers signalant des infractions au procureur



# Le programme de l'inspection de l'environnement 2026

Objectif 2025 = 453 visites à l'échelle de l'UD (sans compter les inspections du SR)

Poursuite de la mise en œuvre de la Loi Industrie Verte

Récolement des APMD

A compter de 2026, la programmation des inspections comprendra chaque année :

- pour les Seveso seuil haut, une inspection par an du SGS ;

et

- pour tous les établissements Seveso, une inspection Risques Accidentels portant sur un des thèmes suivants :

- ✓ MMR ;

- ✓ PM2I ;

- ✓ exercice POI ;

- ✓ moyens de lutte contre l'incendie / dispositif de confinement ;

- ✓ action nationale ou régionale Risques Accidentels.

# Le programme de l'inspection de l'environnement 2026

Principaux thèmes des actions nationales et régionales sur les risques technologiques

- état des stocks dans les entrepôts
- stratégie de maintenance
- REX accidents
- installations utilisant de l'ammoniac

Thèmes récurrents :

- moyens défense incendie / confinement des eaux d'extinction
- PM2I
- ATEX
- POI (y compris hors heures ouvrées)
- ESP
- Stratégie de défense incendie pour les dépôts de liquides inflammables...





**PRÉFET  
DU PAS-DE-CALAIS**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# **EQIOM LUMBRES DREAL 2025**

**DIRECTION RÉGIONALE DE  
L'ENVIRONNEMENT,  
DE L'AMÉNAGEMENT ET DU LOGEMENT**

---

# Inspection : Perte d'alimentation électrique

## Inspection SGS du 12/03/2025

- Constats : non-conformité relevée lors de l'inspection  
(justificatifs de maintenance pour un groupe électrogène)
- Réponse : documents transmis le 17 juin 2025

# Inspection : Surveillance environnementale

## Inspection du 13/10/2025

- Constats : surveillance conforme
- Écarts minimes à la normes dans le protocole de prélèvement
- Demande de justificatif concernant le strict respect de la norme NFX 43-014 pour les prochains prélèvements des poussières sédimentables
- Réponse : documents transmis le 03 février 2026

# Bilan d'activité 2025

## CSS 2026

09 septembre 2026



# Ordre du jour

---

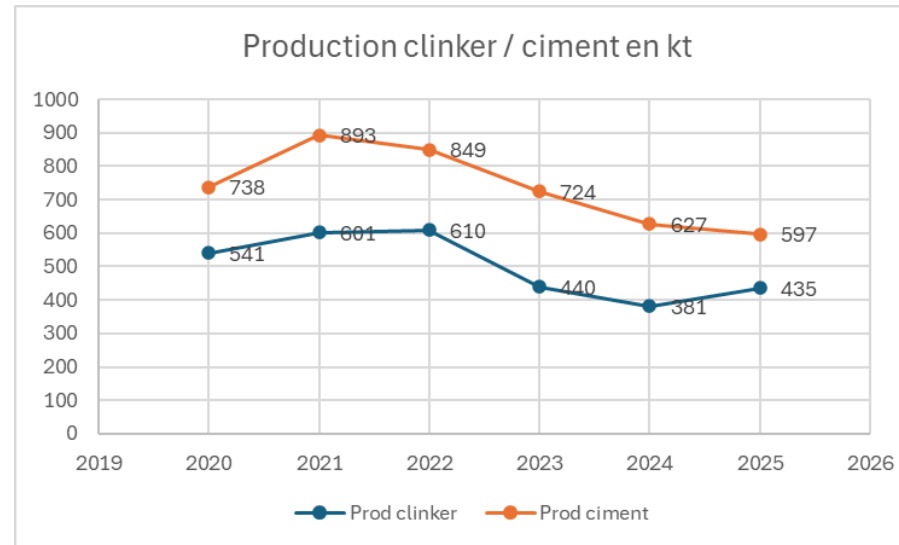
- **Bilan de l'activité 2025**
  - Activité du site de Lumbres
- **Bilan du Système de Gestion de la Sécurité**
  - Organisation – Formation
  - Identification et évaluation des risques d'accidents majeurs
  - Maîtrise des procédés
  - Gestion des modifications
  - Gestion des situations d'urgence
  - Surveillance des performances
  - Audits et revue de direction
- **Chantier K6**
- **Conclusion**

# Bilan de l'activité 2025

- **Activité du site**

- ▶ 140 salariés à l'effectif
- ▶ 8 intérimaires en moyenne (y compris job été)

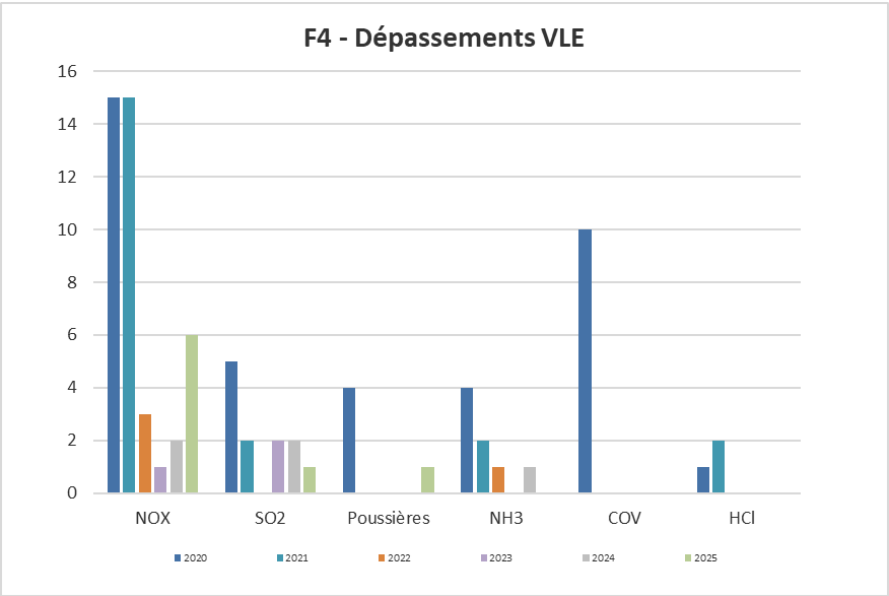
- ▶ **Production**



- ▶ Décembre 25 : Arrêt des fours 4 et 5 pour la production de clinker – démarrage nouveau four 6 (K6) en juin 2026

# Bilan de l'activité 2025

- **Four N°4**
- **Arrêt F4 sur la moitié de l'année**
- **Très bonne disponibilité des analyseurs**
- **6 dépassements MJ NOx**
- **1 dépassements MJ SO2**
- **1 dépassement MJ Poussières**
- **Aucun dépassement de MDH >4 h**





# Bilan des Emissions Four 4

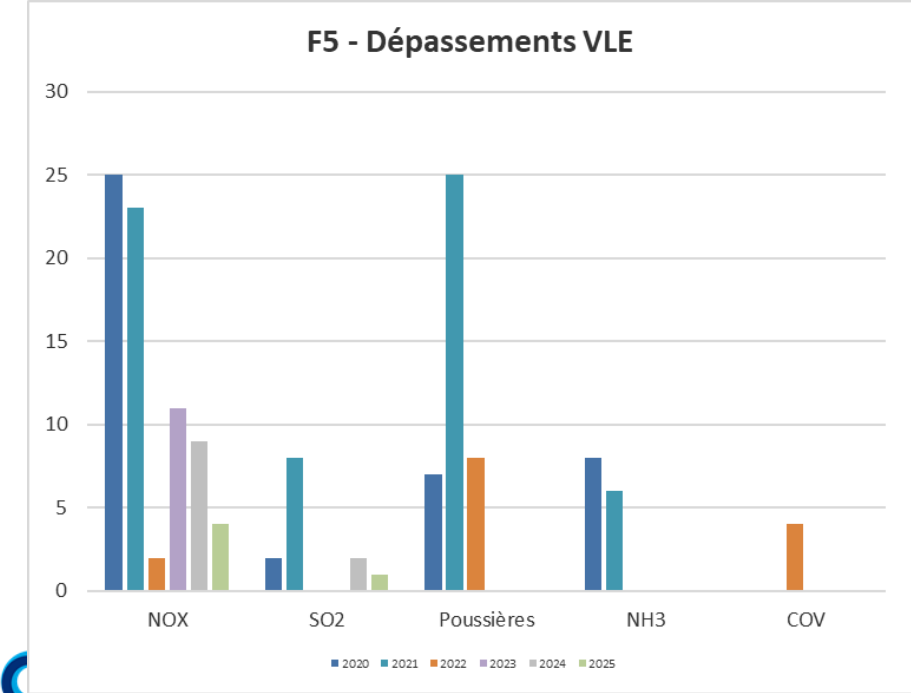
## Decembre 2025

| Emissions Polluants Cheminée Four 4                         |                                        |                                        |                                              |       |                                              |       |       |            |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|-------|----------------------------------------------|-------|-------|------------|
| Gaz Secs à 10% O2 (Si O2 >10%) avec Intervalle de Confiance |                                        |                                        | HCl                                          | COVt  | NOx                                          | NH3   | SO2   | Poussières |
| Disponibilité des Moyennes 1/2 Horaires                     | Mois                                   | %                                      | 100.0                                        | 100.0 | 100.0                                        | 100.0 | 100.0 | 100.0      |
|                                                             | Année                                  | %                                      | 100.0                                        | 100.0 | 100.0                                        | 100.0 | 100.0 | 100.0      |
| Disponibilité des Moyennes Journalières                     | Mois                                   | %                                      | 100.0                                        | 100.0 | 100.0                                        | 100.0 | 100.0 | 100.0      |
|                                                             | Année                                  | %                                      | 100.0                                        | 100.0 | 100.0                                        | 100.0 | 100.0 | 100.0      |
| Nombre d'Indisponibilité des Moyennes 1/2 Horaires          | Mois                                   |                                        | 0                                            | 0     | 0                                            | 0     | 0     | 0          |
|                                                             | Année                                  |                                        | 0                                            | 2     | 0                                            | 0     | 0     | 0          |
| Nombre d'Indisponibilité des Moyennes Journalières          | Mois                                   |                                        | 0                                            | 0     | 0                                            | 0     | 0     | 0          |
|                                                             | Année                                  |                                        | 0                                            | 0     | 0                                            | 0     | 0     | 0          |
| Conformité Valeurs Limites 1/2 Horaires                     | Mois                                   | %                                      | 100                                          | 100   | 100                                          | 100   | 100   | 100        |
|                                                             | Année                                  | %                                      | 100                                          | 100   | 100                                          | 100   | 100   | 100        |
| Conformité Valeurs Limites Journalières                     | Mois                                   | %                                      | 100                                          | 100   | 100                                          | 100   | 100   | 100        |
|                                                             | Année                                  | %                                      | 100                                          | 100   | 96                                           | 100   | 99    | 99         |
| Concentration Moyenne                                       | Mois                                   | mg/Nm³                                 | 0.1                                          | 6.7   | 455                                          | 62    | 9     | 0.7        |
|                                                             | Année                                  | mg/Nm³                                 | 1.1                                          | 5.9   | 466                                          | 68    | 151   | 1.0        |
| Nombre de Dépassement / VLE 1/2H                            | Mois                                   |                                        | 0                                            | 0     | 0                                            | 0     | 0     | 0          |
|                                                             | Année                                  |                                        | 0                                            | 27    | 5                                            | 0     | 1     | 5          |
| Nombre de Dépassement / VLE Journalières                    | Mois                                   |                                        | 0                                            | 0     | 0                                            | 0     | 0     | 0          |
|                                                             | Année                                  |                                        | 0                                            | 0     | 6                                            | 0     | 1     | 1          |
| Flux Massique                                               | Mois                                   | kg/h                                   | 0.0                                          | 0.7   | 46                                           | 6     | 0.9   | 0.08       |
|                                                             | Année                                  | kg/h                                   | 0.1                                          | 0.5   | 39                                           | 6     | 12.7  | 0.09       |
| Masse Gazeuse                                               | Mois                                   | kg                                     | 3                                            | 172   | 11730                                        | 1595  | 237   | 19         |
|                                                             | Année                                  | kg                                     | 318                                          | 1767  | 139023                                       | 20240 | 45032 | 307        |
| Nombre Périodes de plus de 4h de Dépassement                | Mois                                   |                                        | 0                                            | 0     | 0                                            | 0     | 0     | 0          |
|                                                             | Année                                  |                                        | 0                                            | 0     | 0                                            | 0     | 0     | 0          |
| FOUR                                                        | Nombre d'Indisponibilités Journalières | Nombre Dépassements / VLE Journalières | Nombre Périodes de plus de 4h de Dépassement |       | Dépassement Polluants / VLE 1/2 Horaires (h) |       |       |            |
| Mois                                                        | 0                                      | 0                                      | 0                                            |       | 0.0                                          |       |       |            |
| Année                                                       | 0                                      | 7                                      | 0                                            |       | 19.0                                         |       |       |            |



# Bilan de l'activité 2025

- **Four N°5**
- **Très bonne disponibilité des analyseurs**
- **4 dépassements MJ NOx**
- **1 dépassements MJ SO2**
- **Aucun dépassement de MDH >4 h**



## Bilan des Emissions Four 5

Decembre 2025

| Emissions Polluants Cheminée FOUR 5                          |       |                                        |       |                                        |        |                                              |        |                                              |
|--------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------|-------|----------------------------------------|--------|----------------------------------------------|--------|----------------------------------------------|
| Gaz Secs à 10% O2 (Si O2 > 10%) avec Intervalle de Confiance |       |                                        | HCl   | COVt                                   | NOx    | NH3                                          | SO2    | Poussières                                   |
| Disponibilité des Moyennes 1/2 Horaires                      | Mois  | %                                      | 100,0 | 100,0                                  | 100,0  | 100,0                                        | 100,0  | 100,0                                        |
|                                                              | Année | %                                      | 100,0 | 100,0                                  | 100,0  | 100,0                                        | 100,0  | 100,0                                        |
| Disponibilité des Moyennes Journalières                      | Mois  | %                                      | 100,0 | 100,0                                  | 100,0  | 100,0                                        | 100,0  | 100,0                                        |
|                                                              | Année | %                                      | 100,0 | 100,0                                  | 100,0  | 100,0                                        | 100,0  | 100,0                                        |
| Nombre d'Indisponibilité des Moyennes 1/2 Horaires           | Mois  |                                        | 0     | 0                                      | 0      | 0                                            | 0      | 0                                            |
|                                                              | Année |                                        | 0     | 3                                      | 0      | 0                                            | 0      | 0                                            |
| Nombre d'Indisponibilité des Moyennes Journalières           | Mois  |                                        | 0     | 0                                      | 0      | 0                                            | 0      | 0                                            |
|                                                              | Année |                                        | 0     | 0                                      | 0      | 0                                            | 0      | 0                                            |
| Conformité Valeurs Limites 1/2 Horaires                      | Mois  | %                                      | 100   | 100                                    | 100    | 100                                          | 100    | 100                                          |
|                                                              | Année | %                                      | 100   | 100                                    | 100    | 100                                          | 100    | 100                                          |
| Conformité Valeurs Limites Journalières                      | Mois  | %                                      | 100   | 100                                    | 94     | 100                                          | 100    | 100                                          |
|                                                              | Année | %                                      | 100   | 100                                    | 99     | 100                                          | 100    | 100                                          |
| Concentration Moyenne                                        | Mois  | mg/Nm³                                 | 0,9   | 2,2                                    | 428    | 36                                           | 156    | 0,0                                          |
|                                                              | Année | mg/Nm³                                 | 3,5   | 4,2                                    | 444    | 33                                           | 259    | 1,5                                          |
| Nombre de Dépassement / VLE 1/2H                             | Mois  |                                        | 0     | 0                                      | 3      | 0                                            | 0      | 0                                            |
|                                                              | Année |                                        | 0     | 1                                      | 7      | 0                                            | 5      | 0                                            |
| Nombre de Dépassement / VLE Journalières                     | Mois  |                                        | 0     | 0                                      | 1      | 0                                            | 0      | 0                                            |
|                                                              | Année |                                        | 0     | 0                                      | 4      | 0                                            | 1      | 0                                            |
| Flux Massique                                                | Mois  | kg/h                                   | 0,2   | 0,4                                    | 80     | 7                                            | 29,1   | 0,00                                         |
|                                                              | Année | kg/h                                   | 0,5   | 0,6                                    | 66     | 5                                            | 38,4   | 0,22                                         |
| Masse Gazeuse                                                | Mois  | kg                                     | 74    | 178                                    | 34208  | 2885                                         | 12445  | 1                                            |
|                                                              | Année | kg                                     | 3587  | 4313                                   | 460264 | 33799                                        | 268359 | 1549                                         |
| Nombre Périodes de plus de 4h de Dépassement                 | Mois  |                                        | 0     | 0                                      | 0      | 0                                            | 0      | 0                                            |
|                                                              | Année |                                        | 0     | 0                                      | 0      | 0                                            | 0      | 0                                            |
| FOUR                                                         |       |                                        |       |                                        |        |                                              |        |                                              |
| Mois                                                         | 0     | Nombre d'Indisponibilités Journalières | 1     | Nombre Dépassements / VLE Journalières | 0      | Nombre Périodes de plus de 4h de Dépassement | 1,5    | Dépassement Polluants / VLE 1/2 Horaires (h) |
| Année                                                        | 0     |                                        | 5     |                                        | 0      |                                              | 6,5    |                                              |

# Bilan de l'activité 2025 : Combustibles de substitution

- Procédure de contrôle / d'analyse / dépotage.
- Réceptions en 2025

|                          | Matière            | Utilisation                         | Réception en 2025 (T) | Limite AP 18/11/20 appl F4/F5                 |
|--------------------------|--------------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|
| Valorisation énergétique | Eaux polluées      | Substitution de combustibles nobles | 6 613                 | DID* + Huiles<br>120 000<br>(2025 : 73 489 T) |
|                          | Emulsions          |                                     | 2 928                 |                                               |
|                          | Huiles             |                                     | 5 151                 |                                               |
|                          | Sciures imprégnées |                                     | 35 256                |                                               |
|                          | Solvants           |                                     | 23 541                |                                               |
|                          | FLUFF / DIB        |                                     | 22 805                | DIND** solide<br>77 000                       |
| Valorisation matière     | Boues              |                                     | 2 000                 | DIND + DID<br>100 000                         |
|                          |                    | <b>TOTAL</b>                        | <b>98 294</b>         | <b>297 000</b>                                |

## Refus de produits et déchets sur l'année 2025

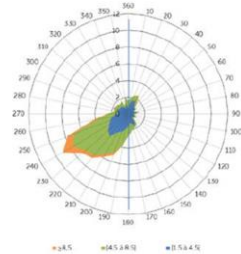
| Date       | Fournisseur         | Type de déchets | Motif du refus     |
|------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 28/01/2025 | SPEICHIM PROCESSING | Solvants        | Produit trop épais |

# Bilan de l'activité 2025 : Retombées poussières

## Jauges Owen

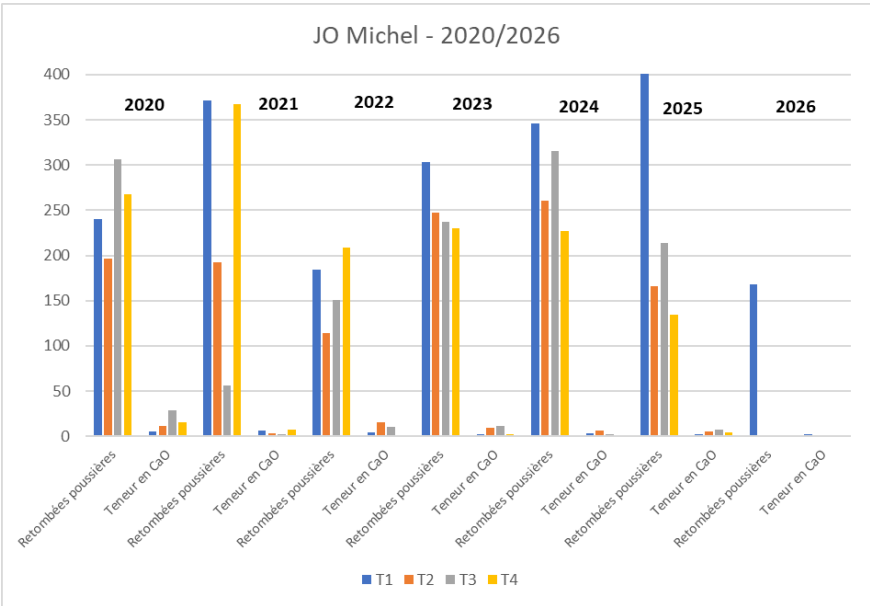


✖ 1 JO suppl suite concertation K6



Vents dominants du SO

|                                          | ANNEE 2025        |      |      |      |           |      |      |      |      |      |      |      |
|------------------------------------------|-------------------|------|------|------|-----------|------|------|------|------|------|------|------|
|                                          | Jauges Owen Usine |      |      |      |           |      |      |      |      |      |      |      |
|                                          | Michel            |      |      |      | Prudhomme |      |      |      | CCPL |      |      |      |
|                                          | T1                | T2   | T3   | T4   | T1        | T2   | T3   | T4   | T1   | T2   | T3   | T4   |
| Retombées de poussières (mg / m² / jour) | 661               | 166  | 214  | 134  | 91        | 112  | 236  | 98   | 169  | 133  | 55   | 99   |
| Teneur en CaO (mg / m² / jour)           | 2.62              | 5.55 | 7.22 | 4.09 | 1.48      | 3.69 | 5.51 | 1.04 | 0.73 | 3.63 | 0.60 | 0.38 |



# Bilan de l'activité 2025 : Réclamations riverains

|      | POUSSIÈRE | BRUIT | ODEURS | FUMÉE | AUTRES | TOTAL |
|------|-----------|-------|--------|-------|--------|-------|
| 2025 | 4         | 0     | 1      | 0     | 2      | 7     |

## Analyse des réclamations

- **Février/Avril** : Présence de déchets sur le parking rue Anatole France utilisé par les prestataires du chantier K6

### Actions :

- Nettoyage du parking et fermeture

- **Mars** : odeur de soufre due à la marche du four dégradée

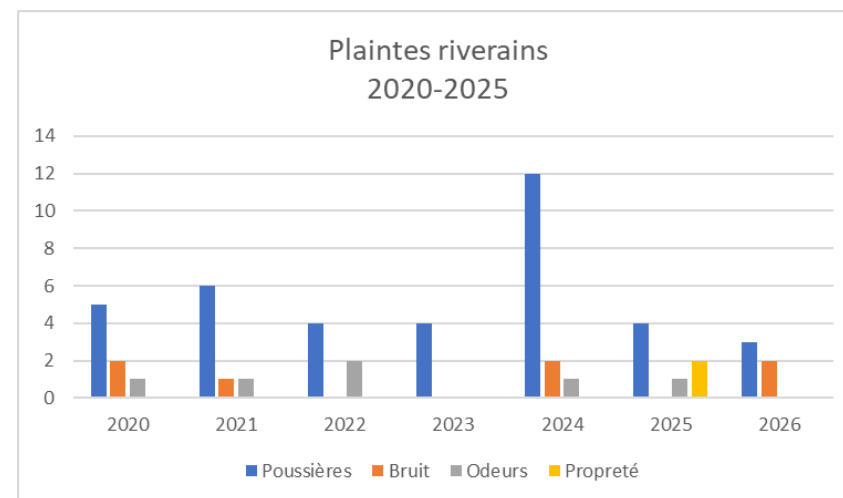
### Actions :

- Travail sur réglage four
- Diminué injection coke

- **Mars/Avril/Août** : Poussières diffuses chargement clinker / travaux toiture hall clinker chantier K6

### Actions :

- Intervention sur le filtre chargement clinker
- Refermeture du hall clinker après travaux

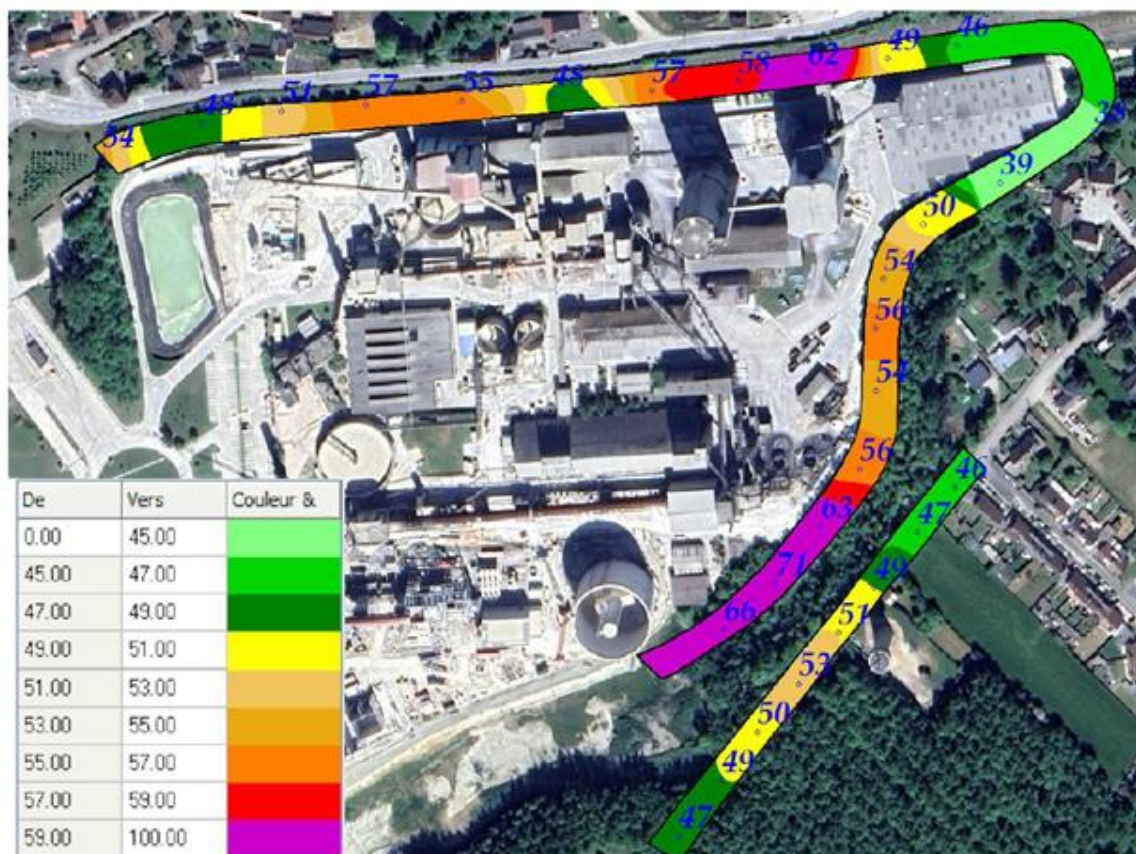


**Enregistrement de toutes les plaintes incluant celles sans causes identifiées site**



# Bilan de l'activité 2025 : Bruit

- Mesures acoustiques réglementaires réalisées au 2<sup>ème</sup> semestre 25 (F4/F5) en y intégrant le 6<sup>e</sup> point de mesure en ZER (concertation K6)
- Résultats en limite de propriété selon AP 29/07/25**



| Emplacement des points de mesure                             | Niveaux limites admissibles de bruit en dB (A)                         |                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              | Période allant de 7 heures à 22 heures, sauf dimanches et jours fériés | Période allant de 22 heures à 7 heures, ainsi que les dimanches et jours fériés |
| Limite de propriété du site coté rue Macaux (points 1, 2, 3) | 58                                                                     | 56                                                                              |
| Limite de propriété du site coté Elnes (points 4, 5)         | 49                                                                     | 45                                                                              |
| Limite de propriété du site coté Elnes (point 6)             | 52                                                                     | 49                                                                              |

# Bilan de l'activité 2025 : Bruit

- Résultats en ZER (Zone à émergence réglementée selon AP 29/07/25)

Selon l'arrêté, l'émergence est obtenue par la différence des niveaux  $L_{Aeq}$  entre le bruit ambiant et le bruit résiduel.

Cependant si la différence  $L_{Aeq}-L_{50}$  est supérieure à 5dB(A) nous devons utiliser l'indicateur  $L_{50}$ .

Nous obtenons les résultats suivants sur la nuit du 15 août :

| Point | Indicateur retenu | Niveau mesuré | Résiduel au PF3M et PF5M | Part bruit usine | Attén. aux 150m | Part usine à 150m | Résiduels à 150m | Ambiant | Emergence | Admissible |
|-------|-------------------|---------------|--------------------------|------------------|-----------------|-------------------|------------------|---------|-----------|------------|
| 1     | L50               | 52            | 40                       | 51,7             | 7               | 44,7              | 40               | 46,0    | 6         | 3          |
| 2     |                   | 56            | 40                       | 55,9             | 6               | 49,9              | 40               | 50,3    | 10        | 3          |
| 3     |                   | 47            | 40                       | 46,0             | 7               | 39,0              | 40               | 42,6    | 3         | 4          |
| 4     | LAeq              | 44            | 43                       | 37,1             | 12              | 25,1              | 43               | 43,1    | 0         | 4          |
| 5     |                   | 50            | 43                       | 49,0             | 9               | 40,0              | 43               | 44,8    | 2         | 4          |
| 6     |                   | 50            | 43                       | 49,0             | 5               | 44,0              | 43               | 46,6    | 4         | 3          |

Notons que l'émergence nocturne admissible est de 4 dB pour un bruit ambiant inférieur ou égal à 45 dB(A) et de 3 dB pour un bruit ambiant supérieur à 45 dB(A).

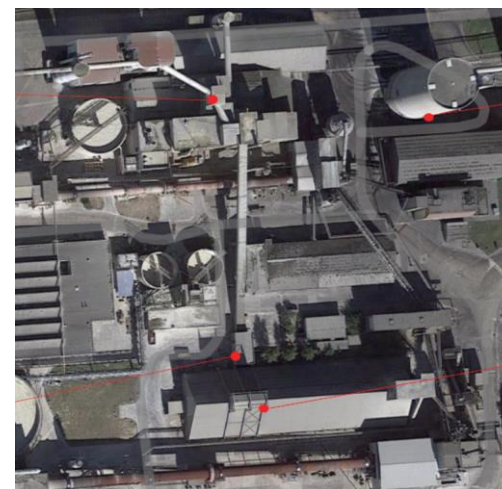
- Pas de plainte bruit en 2025 – Sources points 1&2 à confirmer pour traitement en 2027
- 2026 : 2 plaintes bruit - Mesures réglementaires à réaliser au démarrage du K6 + identification des sources bruyantes K6

## Bilan de l'activité 2025 : Bruit

- Capex 150 k€ sur 2025/2026 pour traitement de 5 sources identifiées dont 4 ont été traitées :

| Sources                                            | Traitement | Gain escompté dB (A) | Gain réel dB (A) |
|----------------------------------------------------|------------|----------------------|------------------|
| Refoulement filtre B3/B4 – Hall clinker (filtre G) | Silencieux | 20                   | *                |
| Hall clinker – Refoulement filtres E & F           | Silencieux | 10                   | 18               |
| Silo 15000 T – Refoulement ventilateur             | Silencieux | 10                   | 10               |
| Refoulement filtre broyeurs 3 & 4                  | Silencieux | 10                   | 18               |

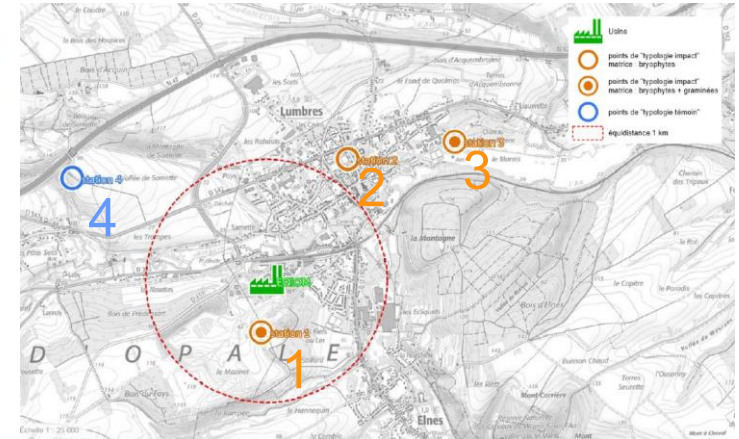
- \* Modification de l'orientation de la source de refoulement





# Bilan de l'activité 2025 : Mesures retombées ML et PCDD/PCDF

Un programme de mesures de l'impact sur la biosphère des retombées atmosphériques de dioxines/furannes et de métaux a été mis en œuvre dans l'environnement de la cimenterie EQIOM de Lumbres. Ce programme est mené dans le cadre de l'application de l'arrêté du 20/09/2002 et plus particulièrement dans le cadre de la surveillance des retombées au voisinage de l'installation.



Bryophytes

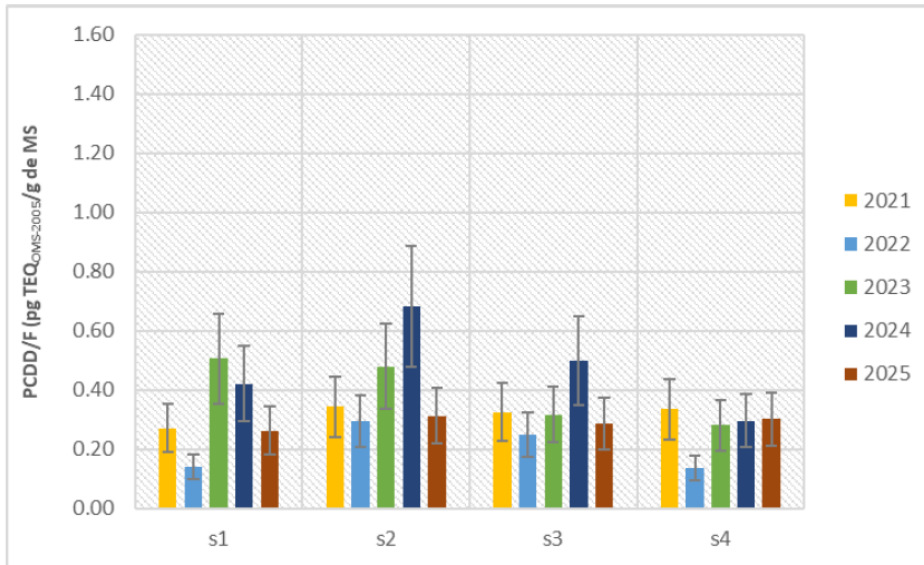


Paocées/Graminées



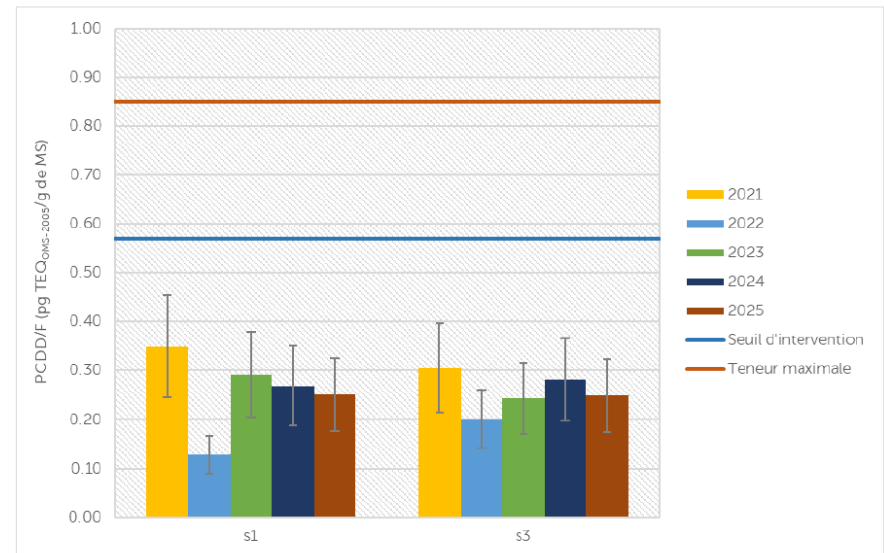
# Bilan de l'activité 2025 : Evolution résultats PCDD/PCDF 2021-2025

BRYOPHYTES – PCDD/F



En 2025, les teneurs en PCDD/F sur les stations 2 et 3 soulignent une baisse significative par rapport au précédent programme. Ce retour à des niveaux moyens généralement observés ces dernières années vient confirmer les hypothèses faites lors du précédent programme à savoir l'absence de lien direct avec l'activité du site. Les teneurs mesurées sur la station témoin d'étude sont toujours du même ordre que sur les stations supposées plus exposées.

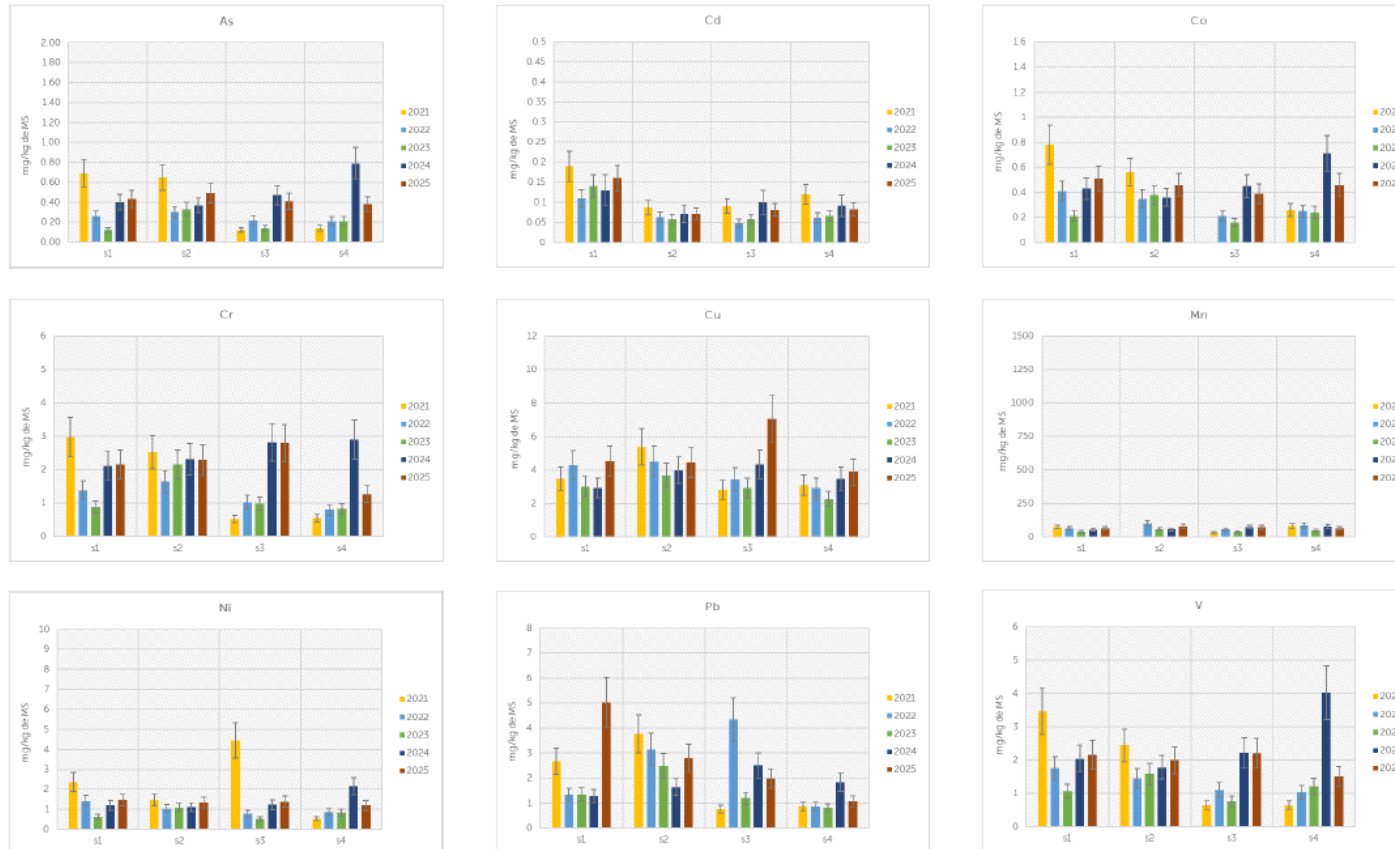
RAY-GRASS – PCDD/F



Sur les 5 dernières années, les teneurs en PCDD/F connaissent une homogénéité sur l'ensemble des stations. Les valeurs sont équivalentes à un bruit de fond rural. Cette tendance est à nouveau constatée en 2025.

# Bilan de l'activité 2025 : Evolution résultats ML 2021-2025

## BRYOPHYTES – METAUX (hors Hg, Sb, Tl)



Les teneurs 2025 s'inscrivent dans la continuité des gammes déjà relevées lors du précédent programme pour la majorité des éléments. Pour l'As et le V notamment, où des valeurs plus élevées avaient été constatées en 2024, les teneurs reviennent en 2025 à un niveau équivalent à la moyenne observée ces 5 dernières années.

Les teneurs en éléments métalliques constatées dans les bryophytes terrestres ne traduisent pas d'impact significatif du site de Lumbres sur son environnement.

# Bilan de l'activité 2025 : Evolution résultats ML 2021-2025

## RAY-GRASS – METAUX (hors Hg, Sb, Tl)



Sur les cinq dernières années, les teneurs en métaux mesurées dans les ray-grass sont relativement homogènes voire à la baisse (Cu, Mn, Pb par exemple) et ne traduisent pas d'impact des émissions du site EQIOM de Lumbres sur son environnement. Seul l'arsenic présente une augmentation des teneurs sur les deux stations de mesures sans lien direct avec l'activité du site.

# Bilan de l'activité 2025 : Mesures retombées ML et PCDD/PCDF

---

## CONCLUSIONS 2025 :

Pour les PCDD/F, l'analyse des résultats obtenus sur les bryophytes a mis en évidence des valeurs conformes à celles attendues en milieu rural. Les teneurs dans les ray-grass confirment l'absence de dépôts de dioxines/furannes autour de l'usine et montrent que les émissions (sur la période d'exposition) n'ont pas dégradé la qualité des végétaux exposés.

Pour les métaux, l'analyse des concentrations mesurées dans les bryophytes et ray-grass a mis en évidence des valeurs dans leur grande majorité représentatives du bruit de fond attendu en l'absence de source d'émissions. Toutes les teneurs sont inférieures aux teneurs maximales pour les métaux légiférés. Certains métaux peuvent apparaître plus marqués comme le plomb ou l'arsenic, or en considérant les valeurs interprétatives mais également la typologie des stations par rapport à leur exposition aux vents, les mesures réalisées dans l'environnement de la cimenterie traduisent l'absence d'un impact significatif de l'activité de l'usine sur la période de mesures.

Les valeurs plus marquées en PCDD/F recensées lors du programme précédent ne sont pas retrouvées en 2025 ce qui confirme le phénomène ponctuel et sans lien avec l'usine qui avait été mis en avant.



Paocées/Graminées



Bryophytes



# Bilan de l'activité 2025 : Biodiversité

- **2026** : Reprise du pâturage de moutons
- **2024/2025** : Bébés faucon côté usine
- **2024/2025/2026** : Accueil 6èmes Collèges Camus – Quizz nature & visite usine
- **2025** : Rallye nature avec les élèves de CM2 de l'école Salengro et de l'école ND de Lumbres (annulation en 2026 fortes chaleurs)



# Bilan de l'activité 2025 : Investissements 2025

## 2025

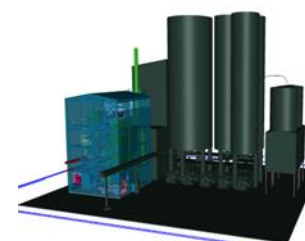
### ❑ Investissement pour la sûreté des installations : 100 k€

- ❖ Modernisation de la détection/protection incendie du site (phase III – 2025/2026)



### ❑ Investissement pour l'environnement : > 150 M€

- ❖ Construction du nouvel atelier de broyage ultrafin (Booster Mill) pour réduire le pourcentage de clinker dans nos ciments
- ❖ Traitement de sources de bruit des installations existantes
- ❖ Remise en état du filtre à manches du F5 pour installation sur le K6
- ❖ Chantier K6 phase I (réduction des émissions de CO2)
- ❖ Etudes et autorisations liées à la phase II du projet K6 (capture CO2)





# Bilan de l'activité 2025 : Projets 2026

## Projets 2026

### ❑ Investissement pour la sûreté des installations : 230 k€

- ❖ Modernisation de la détection/protection incendie du site (phase III – 2025/2026)



### ❑ Investissement pour l'environnement : > 20 M€

- ❖ Traitement des principales sources de poussières diffuses identifiées (2025/2026)
- ❖ Traitement de sources de bruit sur les installations existantes (2025/2026)
- ❖ Intégration paysagère de l'usine (2025/2026)
- ❖ Fin de la phase I four K6 (2024-2026)
- ❖ Fin de la construction du nouvel atelier de broyage ultrafin (Booster Mill) pour réduire le pourcentage de clinker dans nos ciments (2025/2026)
- ❖ Etudes liées à la phase II du projet K6 (capture CO2)



# Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

---

- **Organisation – Formation 2025**

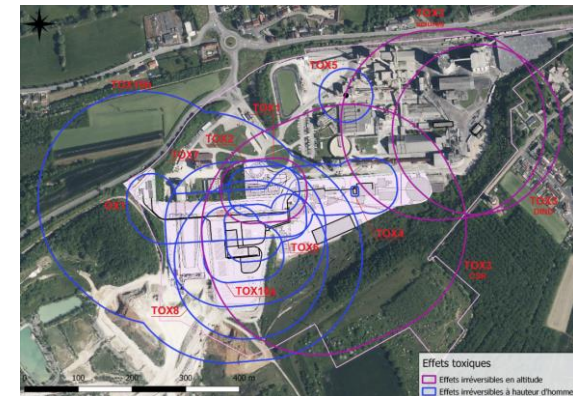
- Poste Correspondant incendie/SGS en place et opérationnel
- Formations 2025 liées au SGS – 261h :

| FORMATIONS                           | Nbre pers |
|--------------------------------------|-----------|
| POI                                  | 36        |
| Extincteurs                          | 12        |
| Permis feu                           | 17        |
| ATEX                                 | 5         |
| Risques liés aux AFR (déchets)       | 10        |
| TMD (Transport Matières Dangereuses) | 3         |

- Accueil sécurité / SGS / Environnement pour les sous-traitants
  - ❖ 471 personnes ayant reçu l'accueil en ligne pour tout nouvel intervenant valable 2 ans
  - ❖ Accueil renforcé avant GE (Gros Entretien) pour tous les sous-traitants

# Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

- **Identification et évaluation des risques d'accident majeurs**
  - Etude de dangers révisée en 2024 dans le cadre du dossier K6 phase II :
    - ❖ Pas de scénarios sortant du site en incendie et surpression
    - ❖ 2 scénarios existants sortant du site en « Toxicité » côté rue Emile Zola/Cité Henri Sellier -> survol panache fumées à 6 et 9m de hauteur par rapport au sol -> aucune personne touchée -> installations de stockage plus utilisées à ce jour
    - ❖ Intégration des dangers liés à l'installation de capture CO2
    - ❖ Le site reste compatible avec son environnement
    - ❖ Equipements IPS existants appropriés
  - **Projet K6 phase II**
    - ❖ Etudes techniques et budgétaires terminées
    - ❖ AP K6 phII signé
    - ❖ Décision actionnaire investissement projet attendue en 2028



# Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

---

- **Maîtrise des procédés et d'exploitation**

- Réalisation de GCMS sur tout nouveau flux entrant sur le site
  - ❖ Vérifier la compatibilité des substances chimiques présentes avec les hypothèses et scénarios de l'EDD (% et effet)
  - ❖ Adéquation des EPI pour le personnel interne / externe

- Travail sur les équipements IPS (Importants Pour la Sécurité)

Rem : Ce sont des barrières de sécurité qui empêchent l'apparition d'un accident majeur (appelé scénario dans l'EDD)

- ❖ Mise à jour en cours des nouveaux équipements IPS suite aux nouvelles installations K6 et à la modernisation de la détection/extinction incendie du site (codification, fiches de vie, ...)
- ❖ Suivi mensuel des indicateurs liés au SGS et des contrôles à réaliser sur les IPS

- Gestion des entreprises extérieures

- ❖ Accueil sécurité / SGS / Environnement / Energie pour tout nouvel intervenant
- ❖ Accueil renforcé avant GE (Gros Entretien) pour tous les sous-traitants
- ❖ Elaboration systématique d'un Plan De Prévention pour toute opération sous-traitée sur notre site et ceci quelque soit la durée / type / lieu + renforcement de l'analyse des risques (Travaux à hauts risques)
- ❖ Audits chantiers par personnel Eqiom

# Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

---

- **Gestion des modifications**

- Application de la procédure de validation des changements de programmes sur automate avant réalisation
- Toute modification liée à l'incendie doit être validée par le Correspondant incendie avant réalisation
- Toute modification apportée aux installations incendie est accompagnée d'une formation/sensibilisation du personnel concerné



# Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

---

- **Gestion des situations d'urgence**
  - Réalisation d'un exercice P.O.I. avec gestion de crise :
    - 28/11/25 : Elévation température cuve 4 DIS
  - Réalisation d'exercices de situations d'urgence qui permettent de tester la réaction du personnel sur une situation donnée
  - Travail avec les pompiers sur l'adéquation et la conformité du matériel incendie du site (nouvelles installations K6)
  - Maintenance semestrielle du matériel détection/protection incendie par société externe spécialisée

# Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

---

- **Surveillance des performances :**
  - Pas d'accident majeur sur site
  - Suivi du SGS en Réunion Mensuelle de Direction (indicateurs, plan d'actions,...)
  - Analyse des incidents / presque accident et accidents par la méthode d'Arbre des causes + communication REX
  - Essais en eau réguliers des installations incendie par le Correspondant Incendie

# Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

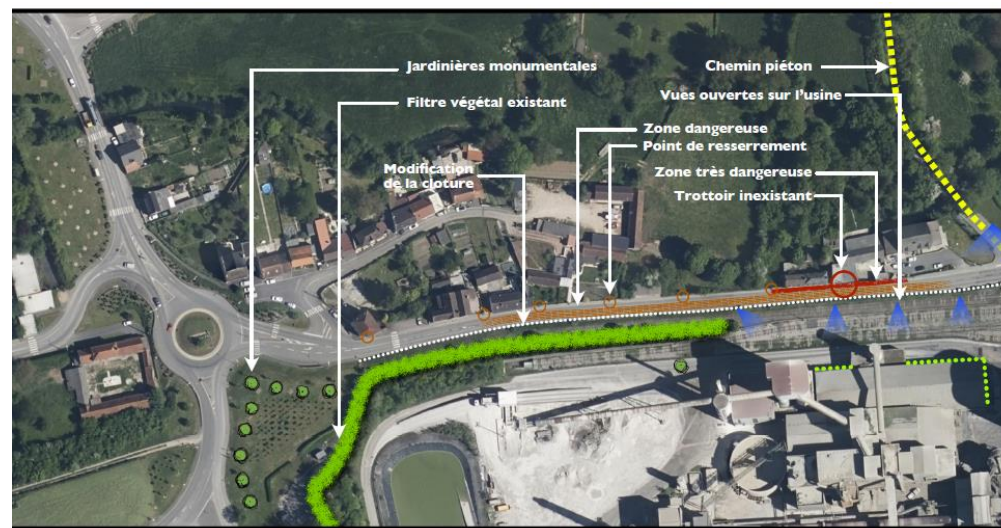
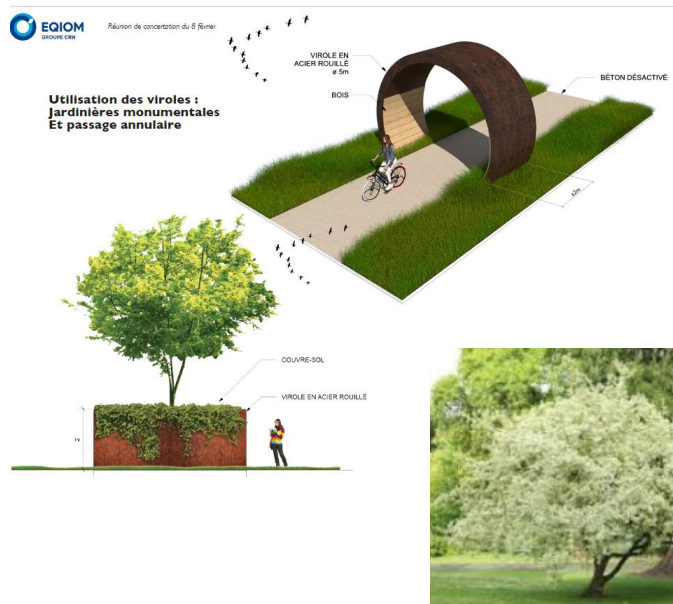
---

- **Audits / Revue de direction :**
  - Inspections DREAL :
    - ❖ SGS Perte d'utilités
    - ❖ Air : Surveillance environnementale
  - Audit interne SGS + incendie : Juin 2025
  - Audit incendie assureurs : 2<sup>e</sup> semestre 2025
  - Audits sécurité internes groupe
  - Revue de direction annuelle : 05/03/2026

# Intégration paysagère

- **Investissement 215 k€ :**

- ▶ Réfection muret rue JB Macaux
- ▶ Implantation de 7 jardinières au niveau du rond-point
- ▶ Implantation d'un tunnel (virole) sur la voie verte dans le bas du rond-point à proximité du Bléquin



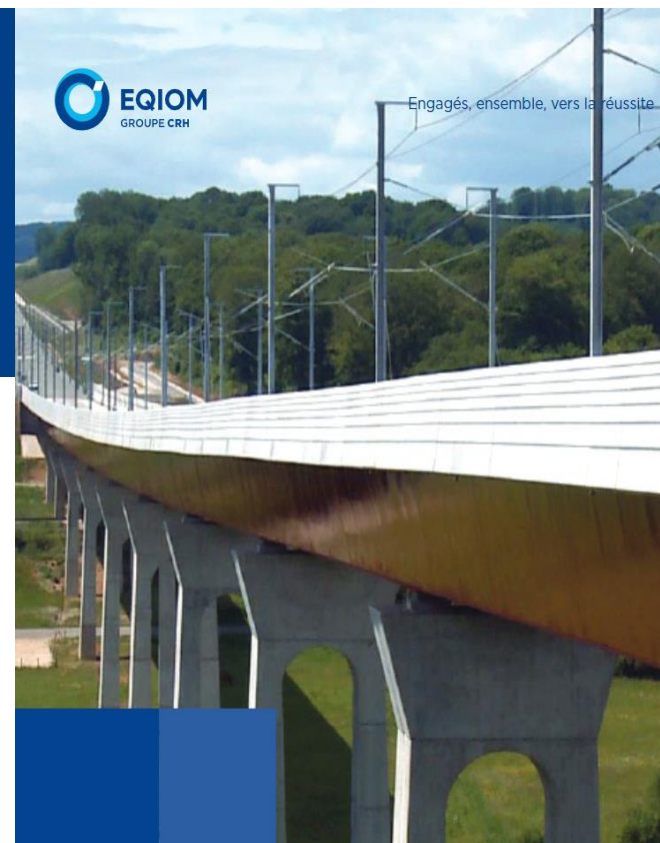
# Projet K6 – Objectifs

Approcher la  
neutralité carbone

Augmenter la  
capacité de  
production

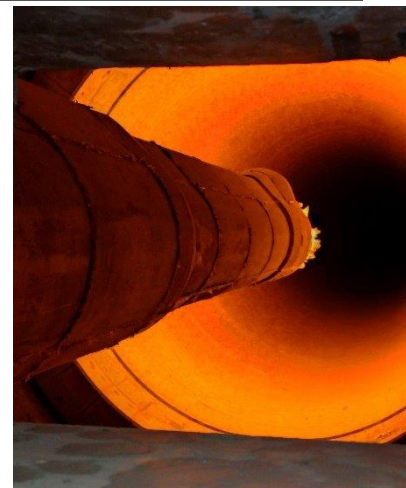
Inscrire la cimenterie  
de Lumbres dans **une  
nouvelle stratégie  
industrielle**

- Réduire les émissions de CO2 de 20 % à la tonne produite
- Réduire les émissions à la cheminée de 40 % NOX, 80 % SO2
- 1 100 000 tonnes de clinker / 650 000 tonnes actuelles
- Pérenniser l'activité



# Avancement du projet K6

- 1<sup>er</sup> allumage en mai pour sécher les réfractaires
- 1<sup>er</sup> clinker début juin
- Fiabilisation de l'installation de juin à aout
- Pilotage du four K6 par les équipes EQIOM depuis la dernière semaine d'aout
- Montée en performance et en stabilité du four de septembre à octobre
- Tests de performance fin octobre
- Pleine production en 2027



1<sup>ère</sup> flamme en mai



1<sup>er</sup> clinker en juin



# Conclusion

---

- Aucun accident majeur en 2025
- PPAM & SGS opérationnel – Formations sur les installations incendie liées aux nouvelles installations K6
- 2026 :
  - ❖ Détection/protection incendie K6
  - ❖ Traitement de sources de poussières diffuses et de sources de bruit sur les installations existantes
  - ❖ Intégration paysagère de l'usine
  - ❖ Démarrage du nouvel atelier de broyage ultrafin (Booster Mill) pour réduire le pourcentage de clinker dans nos ciments
  - ❖ Démarrage du four K6

# Questions ?

---

*Merci pour votre  
attention*



# **Point sur les aménagement<sup>s</sup> aux abords du site**

# PPI

