



Présentation bilan 2025 au CSS MINAKEM Dunkerque Production

Janvier 2025



Production en 2025 d'environ 207 tonnes de produits finis:

- 185 Tonnes de principes actifs pharmaceutiques
 - antiulcéreux
 - stéroïdes
- 22 Tonnes d'intermédiaires avancés
 - Anti-épileptique
 - Anti-fongique





Recyclage de solvants

INTERNE

- Toluène : 1 240m³ recyclés en 2025 - 93%
- Méthanol : 647 m³ recyclés en 2025 - 80%
- Isooctane : 160 m³ recyclés en 2025 - 68%

EXTERNE

- 300 tonnes de solvants recyclés en externe en 2025



Effectif au 01/01/2026 :

- 171 CDI + 9 CDD + 10 apprentis : 190 personnes
- Niveau d'appel à la sous-traitance: faible - moyenne de 10 personnes en permanence hors arrêts d'été
- Durant l'arrêt d'été :
 - Une moyenne de 34 intervenants extérieurs par jour ouvré
 - 11 audits HSE effectués

Modifications apportées aux installations



Etude d'économie d'eau sur le site : réutilisation des eaux issues de l'évapo concentrateur pour alimenter en partie les tours aéroréfrigérantes de P1

Sécurisation des contrôles des détections incendie : mise en place de deux lignes de vie

Suppression des manchettes souples d'une colonne de dépotage dans un faux plafond pour éviter sécuriser l'activité

Amélioration des conditions de travail : ajout de 3 monorails avec palans pour aider à la manipulation d'équipements lourds

Lauréat du **trophée Responsable Care Environnement de France Chimie 2025** pour l'inspection et le nettoyage de nos cuves incendie par drone





4 inspections DREAL :

- Mai : Equipements sous pression – remarques levées
- Juin : rejets atmosphériques sur P2 – remarques levées
- Octobre : prélèvements environnementaux après POI – 2 propositions de mises en demeure levées en décembre 2025 et février 2026
- Novembre : SGS « gestion des modifications » - remarques levées



**PRÉFET
DU NORD**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

MINAKEM

Dunkerque

Inspections 2025

**DIRECTION RÉGIONALE DE L'ENVIRONNEMENT,
DE L'AMÉNAGEMENT ET DU LOGEMENT**

Inspection du 28/05/2025

- Thème : ESP
- Constats : 2 non conformités qui ont été rapidement soldées par l'exploitant (courriel du 16/06/25) avant la rédaction du rapport de visite.

Inspection du 17/06/2025

- Thème : Contrôle inopiné des émissions dans l'air
- Constats : le rapport du contrôle inopiné ne met pas en évidence de dépassement pour le rejet contrôlé (P2). Néanmoins, des dépassements sont constatés sur les résultats d'autosurveillance pour le rejet P1.
- Réponse de l'exploitant : changement des filtres de charbon actif lors de l'arrêt technique du mois d'août. L'autosurveillance montre depuis un respect des valeurs limites d'émission avec néanmoins quelques dépassement ponctuels de la concentration instantanée

Inspection du 10/10/2025

- Thème : Prélèvements environnementaux
- Constats : l'exploitant adhère au dispositif d'urgence qualité de l'air mutualisé (DUQAM). Des améliorations sont attendues et notamment au niveau de la matrice des produits de décomposition en cas d'incendie.
- Réponses de l'exploitant avec les différents éléments de réponse. Il travaille également avec son prestataire pour améliorer la stratégie de prélèvements en cas d'incendie.

Inspection du 19/11/2025

- Thème : SGS – Gestion des modifications
- Constats : la gestion informatisée des différentes procédures permet un suivi rigoureux des modifications et une bonne traçabilité. Des demandes ont néanmoins été formulées.
- Réponse de l'exploitant par courrier du 14/01/2026



- **Aucun accident majeur** sur le site depuis 2009, année de rachat par MINAKEM.
- Remontées d'évènements : 181 établis en 2025 => 266 actions (92% clôturées)
 - 121 établis pour des situations à risque ou presque accidents
- Accidentologie :
 - 1 Accident de travail avec arrêt en 2025 (2 jours d'arrêt)
 - 1 Accident sans arrêt
 - Baisse du nombre de premiers soins

⇒ Conséquences de la mise en place d'une culture sécurité sur le site



POI



- Révision complète du POI en août 2025
- 4 exercices de recensement
- 1 exercice POI pour l'ensemble du site mis en œuvre après 17h00 en novembre
- Thème : Inflammation d'une fuite de solvants dans un bâtiment de production
- 7 actions définies (4 réalisées au 31/12)



Investissements HSE **réalisés en 2025 pour 627 k€**

a) *Santé / Sécurité du personnel : 167 k€*

- Amélioration conditions de travail process : chariot, transpalette, palans
- Suppression d'une manchette souple sur une colonne de dépotage
- Sécurisation des accès : passerelle, lignes de vie

b) *Environnement, énergie : 385 k€*

- Etude et réalisation du projet de réduction de notre consommation d'eau
- Remplacement des charbons actifs ACF1

c) *Sécurité / Sureté : 75 k€*

- Remplacement de racks et de portes coupe feu
- Remplacement de bouteilles INERGEN



Audits internes orientés HSE

HSE : 12

Entreprises extérieures : 11

ADR : 1

SGS : 1

Visites terrain : 48



Présence terrain HSE forte

Audits externes

Audit client : 1 (10 remarques dont 3 majeures)

Audits transverses groupe : 2 (Formation - Revue de direction)



Définition d'actions enregistrées dans une base HSE - suivie



Le CSE constate des points positifs :

L'absence d'accident majeur en 2025

La poursuite des actions de culture sécurité

La réalisation d'investissement HSE (627k€)

Une présence terrain élevée du service HSE (48 visites, 12 audits internes)

La gestion réactive des non-conformités DREAL signalées lors des inspections

Le projet de certification ISO 50001

La mise en place progressive de l'ISO 14001

Cependant, une question se pose :

« Comment limiter les risques psychosociaux et conserver un bon niveau de sécurité sur un site SEVESO seuil Haut avec l'augmentation du nombre de salariés proches de la retraite et la diminution significative du personnel et du savoir sur les installations techniques sensibles ? »



- Mise en place d'un projet de **réutilisation des eaux** issues de l'évapo concentrateur pour alimenter en partie les tours aéroréfrigérantes
⇒ gain estimé 10 000m³/an
- **Certification ISO 50 001**
- Mise en place progressive de **ISO 14 001**



CONCLUSION



2025 : une année difficile
économiquement pour MINAKEM
Dunkerque mais aussi pour le groupe

Culture sécurité qui porte ses fruits

Minakem confirme son engagement à
respecter les exigences réglementaires et
à poursuivre une démarche d'amélioration
continue.