



Présentation

Aluminium Dunkerque

CSS (Commission de Suivi des Sites AS)

Zone industrielle portuaire de DUNKERQUE

Bilan 2025

CSS du 08 avril 2026



Activité du site dans l'année 2025

Informations principales et évolutions de l'activité



- L'année 2025 est pour le site Aluminium Dunkerque une année à pleine capacité.
- En 2025, la production de produits finis mis en forme en plaque pour le secteur de laminage (production de feuilles minces ou tôles) ou lingots de refusion à destination du secteur automobile a été de **285 403** tonnes.



Informations principales et évolutions de l'activité

Evolution de l'actionnariat d'Aluminium Dunkerque.

Notre actionnaire actuel, AIP, est entré en négociations exclusives avec le groupe Aluminium Bahrain (Alba) en vue de la cession d'Aluminium Dunkerque. Bpifrance pourrait également rejoindre le capital.

Cette cession est soumise à l'autorisation de la commission européennes et autorités françaises.

Dans les prochains mois de l'année 2026 Aluminium Dunkerque aura changé de propriétaire.

Des actionnaires qui s'inscrivent dans la durée et qui ont la volonté de poursuivre la dynamique actuelle de croissance du site.



Nombre d'employés – niveau d'appel à la sous-traitance

Nombre total d'employé au 31/12/2025:

783 employés ETP

Aluminium Dunkerque (CDD-CDI-Alternants) + intérimaires (Alliance emploi)

ETT + groupement employeur:

- Ensemble : 61,59
- Dont opérateur: 60,57

Bilan 2025 totales heures travaillées:

Heures totales (AD : 963 717 h + ETT : 137 930 h) : 1 101 647

Heures totales EEI : 587 257 h (2024)

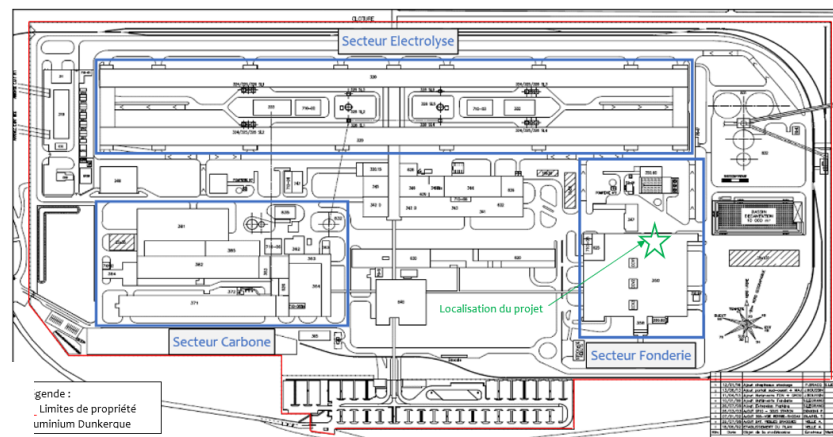
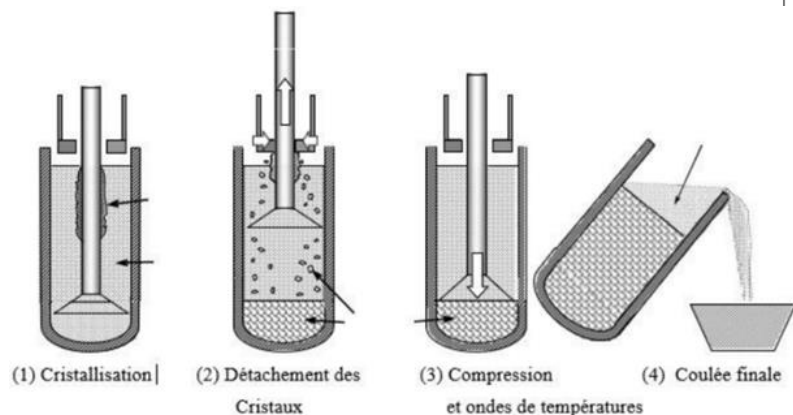


Modifications apportées aux installations du site sur l'année 2025

Projet de production d'aluminium haute pureté - PILOTE DE FABRICATION D'ALUMINIUM 4N

La production d'aluminium haute pureté 99,98 à 99,998 % (4N) d'aluminium pur sur une unité pilote a débuté en fin d'année 2025.

Nous avons produit 18 tonnes.



Application:

Destiné au marché des semi-conducteurs, des condensateurs et des batteries, il sera mis sur le marché en 2027. La capacité totale sera de 3 000 tonnes par an environ.

Aucune modification de nos rubriques ICPE - Aucun impact significatif supplémentaire sur son environnement naturel, physique, humain et industriel - Absence de tout effet potentiel à l'extérieure du site

Relations à la DREAL : Inspections 2025

7 Inspections DREAL – Aucune NC – Mise en demeure 2024 levée

- 2025 03 04 Inspection pertes d'utilités
- 2025 03 18 Inspection inopinée localisation substances
- 2025 04 28 Inspection inopinée moyens incendie
- 2025 06 26 Inspection suite incident scellement et fuite gaz FO
- 2025 07 03 Inspection EAU
- 2025 07 09 Levée mise en demeure Pt FO
- 2025 12 08 Exercice POI

Incidents majeurs et REX 2025

Incidents majeurs et REX année 2025



Partage et retours d'expérience

Il n'y a pas eu d'incident majeur en 2025.

4 incidents significatifs ont été reportés aux autorités.

-  fiche_notification_accident Incendie silo de brai_14072025
-  fiche_notification_accident Incendie TAP 18.07.2025
-  fiche_notification_accident Projection de fonte scellement Carbone
-  fiche_notification_incident Fuite de gaz fonderie juin 2025

1er évènement : Fuite constatée sur la tuyauterie principale, mai 2024



Hypothèse causes :

- Production de chlorures gazeux par les sels des RFIs
- Condensation des chlorures sur les tuyauteries de la zone (zone sans courant d'air à cause de la présence du bardage intérieur)
- Ruissellement de la condensation en point bas de la tuyauterie entraînant sa corrosion (d'où dégradation en point bas de la tuyauterie)

ACTIONS mises en œuvre:

- Court terme : Mise en place de deux colliers pour mitiger la fuite, fait en mai 2024
- Moyen terme : Stabilisation de l'état de la tuyauterie : enrubannage avec Sylk , fait en mai 2024
- Moyen/long terme : **Remplacement de la tuyauterie complète** (montage en parallèle) (équipe GE central) , fait le 19 juin 2025



Secteur Carbone - Enveloppe rouge n° 2025-36

Explosion avec projections de fonte lors du scellement anodes

Que s'est-il passé?

Le 23/06 à 8h51, lors du scellement des anodes, une forte explosion s'est produite brisant la vitre extérieure de la machine de coulée.

Récemment, le produit de graphitation servant à faciliter le retrait de la fonte du rondin a été remplacé par un produit à base aqueuse. Le séchage rondin doit permettre d'éliminer toute humidité résiduelle des rondins avant le passage au scellement.

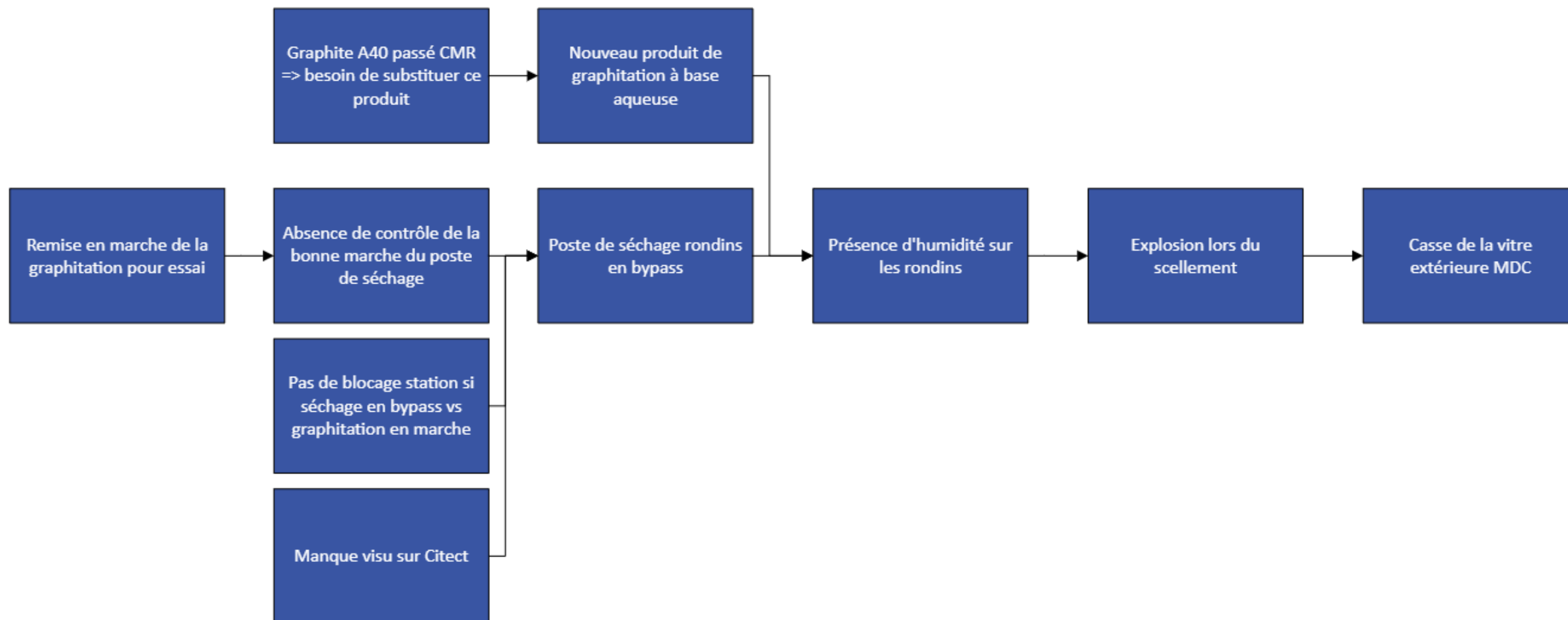
Selon les premiers éléments identifiés, il semblerait que le séchage rondin ait été inactif durant près d'une heure tandis que les tiges passaient à la station de graphitation. Les tiges non séchées, et donc humides, ont généré des explosions au contact de la fonte en fusion.

Actions immédiates:

- Arrêt de la production pour remplacement de la vitre



ANALYSE cause racine de l'incident



Actions Immédiates	Qui	Quand
Arrêt du scellement et remplacement de la vitre	PROD	Immédiat
Action court terme	Qui	Quand
Création d'un défaut « DF : BYPASS SECHAGE RONDINS SUR MARCHE GRAPHITATION » bloquant la station d'arrêt séchage rondins	FL	FAIT
Ajout des mentions BYPASS sur la vue 120 du Citect	FL	FAIT
Réaliser un essai de fonctionnement du défaut	YT	FAIT
Créer un CCC mise en marche graphitation - Créer un mode opératoire	YT / CH	FAIT
Ajout d'un affichage rappelant la nécessité de passer toutes les tiges graphitées au séchage avant de passer celui-ci en bypass	CH	FAIT
Communiquer aux équipes sur les changements apportés – bonne application procédure Gestion du changement usine	CH	FAIT
Ajout dans les modules de formation	SL / CH	FAIT
MàJ DUER	CH	FAIT

Incident technique ayant généré un départ de feu Silo de Brai du site – Juillet 2025

Contexte

- Introduction de **brai froid dans le silo G070** → impossibilité de réchauffement par moyens classiques

Actions mises en œuvre

- Mise en place de **brûleurs externes (GNR)** pour atteindre **160°C**
- Sécurisation renforcée du site :
 - Équipements et commandes **déportés à 40 m**
 - Suppression/protection des matériaux combustibles
 - **Surveillance continue 24/24** + rondes ESI
 - Dispositif incendie renforcé (lance + extincteurs)

Événement sécurité

- Brûleurs + vents = Départ de feu localisé (calorifugeage)
- **Maîtrisé rapidement** grâce aux mesures en place

Conclusion

- Utilisation des brûleurs **indispensable et adaptée**
- Situation sous contrôle avec mesures de sécurité efficaces



Secteur Carbone ER n° 2025-38

Départ de feu 4^{ème} étage Tour à pâte

Que s'est-il passé ?

A 6H30 le 18/07, un départ de feu s'est déclaré au niveau des poumons de la vis de préchauffage.

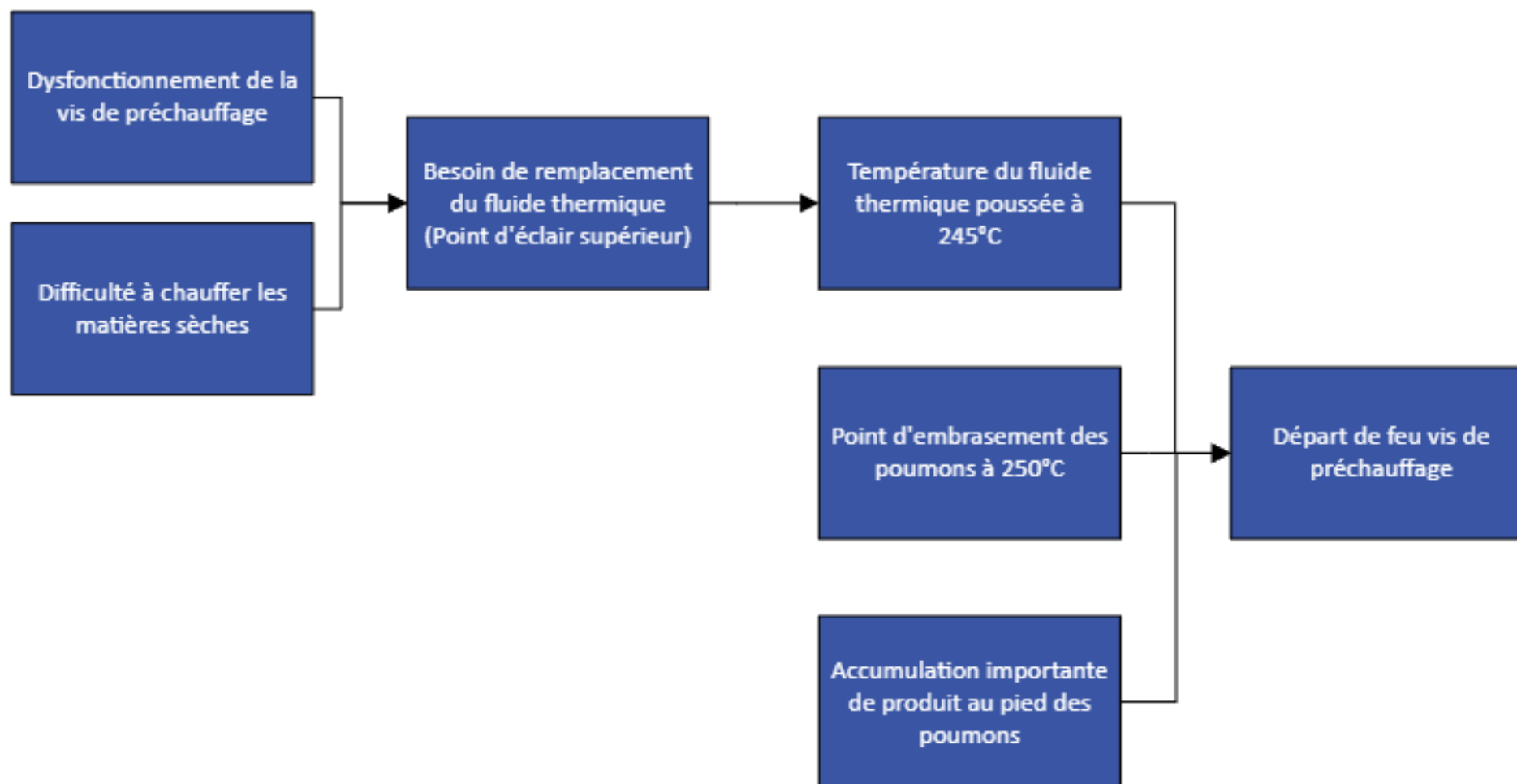
L'opérateur de GSF, qui nettoyait le 4^{ème} étage de la tour, a vu le départ d'incendie. Il a immédiatement prévenu au TW les opérateurs AAP qui ont prévenu le poste de garde. Plusieurs extincteurs ont alors été utilisés pour maîtriser le départ de feu. L'utilisation des RIA n'a pas été nécessaire et le réseau de sprinkler ne s'est pas déclenché.

Actions immédiates :

- Maîtrise du départ de feu via les extincteurs de la zone
- Soufflage du coke encore présent sur le carter de la vis
- Ouverture d'une enveloppe rouge
- Information transmise à l'inspecteur DREAL



ANALYSE cause racine de l'incident



Plan d'action

Actions Immédiates

Extinction du départ de feu (2 extincteurs)

Soufflage matière après refroidissement

Baisse température de consigne du fluide thermique

Action court terme

Remplacement des poumons par modèle supportant des T° de 300°C
(vis de préchauffage + vis BUSS)

Réaliser une thermographie à réception des nouveaux poumons (avant et après remontée T° fluide)

Renforcement application procédure gestion du changement usine

Exercices P.O.I 2025



RETOUR D'EXPERIENCE EXERCICES POI-PU

EXERCICES 2025 POI

- ☐ Explosion CCV

EXERCICES 2025 PU

- ☐ PU 14 : Conflit Social
- ☐ PU 16 : Alerte à la bombe
- ☐ PU 23 : Fuite radioactive à la centrale nucléaire
- ☐ PU 48 : Plan d'urgence Canicule

Objectif : Vérifier et mettre à jour les actions engagées dans le cadre des scénarios POI/PU.



- TEST ET MISE A JOUR 2023
- TEST ET MISE A JOUR 2024
- TEST ET MISE A JOUR 2025
- TEST ET MISE A JOUR 2026

Exercice POI 2025 réalisé le 08/12/2025 – Scenario explosion d'une CCV en Fonderie



Exercice POI 2025 réalisé le 08/12/2025 - Scenario explosion d'une CCV en Fonderie

Le scénario choisi consistait à mener les actions d'urgence par suite d'une explosion d'une CCV en Fonderie avec projection de métal liquide, 1 victime principale (Brulée), des foyers résiduels, des victimes secondaires et effets dominos secondaires (Gaz, pronostic vital engagé)

- 9h20 Explosion simulée
- 9h30 Ouverture cellule de crise
- Point fort
 - Ligne d'urgence fonctionnelle, déploiement du POI maîtrisée
 - Bonne prise en compte des informations par les agents du poste de garde
 - Le DOI a anticipé le risque lié à une fuite de gaz (Effets dominos)
- Point d'amélioration
 - Difficulté organisationnelle au niveau de la cellule de crise
 - Animation de l'exercice peut être améliorée (Suivi des actions demandées/réalisées/confirmée)
 - Communication à améliorer (Com vers autorités non-partie : Com vers Zone intervention peu fluide)

Actions prises :

- Formation de la cellule Sûreté/SGS à l'animation d'exercice POI au CNPP (12/2025)
- Formation des l'ensemble des cadres d'astreinte (Potentiels DOI) en 2026 (Organisation, rôles et responsabilité, outil)

Tests de nos PU – Principaux enseignements

PU 48 : Maitrise du plan canicule

- Le mailing Météo France est reconnu comme un déclencheur fiable, pertinent et anticipé
- La communication relayée en entrée de site à été globalement vue

PU 23 : Incendie à la centrale nucléaire

- Préparation d'une réponse du site en cas d'information d'un confinement dans la zone de 2 km
- Rédaction de fiches réflexes pour la cellule de crise

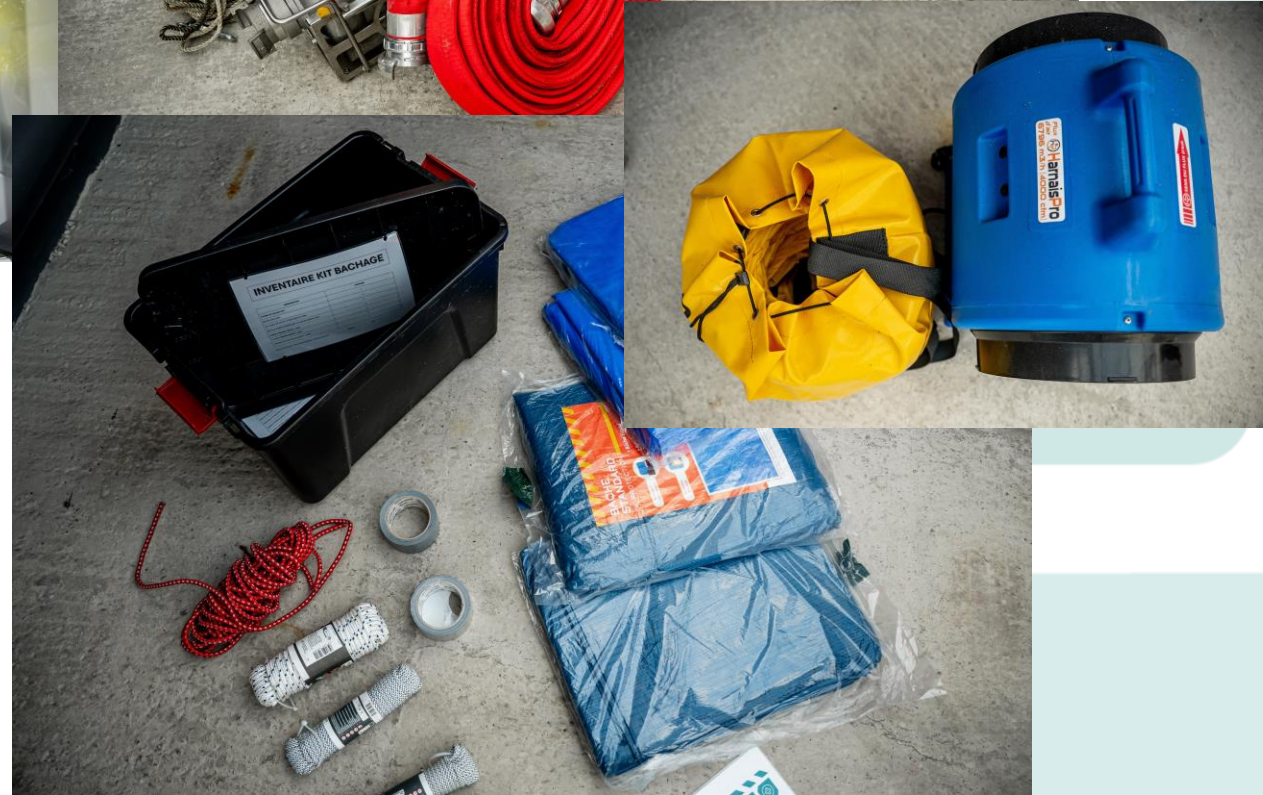
PU 16 : Alerte à la bombe

- Test de la chaine d'alerte et mise en place d'un périmètre de sécurité - OK
- Intégrer une hiérarchisation de la menace avec les distances de balisage et les précautions particulières

Investissements pour la maîtrise des risques 2025

Investissements pour la maitrise des risques année 2025 coté H3S

<u>Matériel</u>	
Remplacement véhicule secours victime	70 000 €
Kit assainissement en cas de dégradation de qualité de l'air (ventilateur extracteur)	3 000 €
Kit éclairage	1 500 €
Kit Bâchage	1 000 €



Amélioration de la maîtrise des risques année 2025 coté H3S

Le changement d'organisation avec le passage de 2 à 3 agents ESI H24 a permis de mettre en place un programme de manœuvres incendie et secours à personnes :

Objectif :

- Homogénéiser les pratiques (Pompiers, ESI, anciens, nouveaux)
- Gagner en efficacité et en célérité lors des interventions d'urgence

Processus :

- Identification et formation des formateurs
- Fiches réflexes pour formation et évaluation au format QPACRE
- Programme des manœuvres

Pour l'année 2025 (7 mois) les ESI ont réalisé :

- 113 manœuvres incendie
- 72 exercices de secours à personnes

Formation au CNPP du CDS H3S et conseiller sureté/SGS

- Organisateur Interne aux exercices POI

Investissements pour la maitrise des risques industriels année 2025-2026

Upgrade des caméras usine -Obligation réglementaire
Réduction risques liés a dilatation des halls EL
Amélioration gestion & préchauff goulottes Hencon
Risque manutention palonnier de transport platelage cuve
Sécurisation accès AD -Grillages
Sécurisation accès AD - Portails accès site nord, sud, port
Projets Amélioration H3S 2025
Ré agencement poste de garde , séparation des flux

1 160 k€

Retour sur les audits 2025

Retour sur les audits 2025

Conclusion audit renouvellement ISO 14001 - ASI – IATF

0 NC majeure

3 NC mineures:

1 - manque phrase sur politique, 2 - analyse environnementale incomplète et 3 - défaillance maîtrise opérationnelle (déchets en captation + mégots au sol zone fumeur et chemin piéton)

Audit assureurs – AXA – 2025

Aucune réserve

Avis et remarques du C.S.E

Avis et remarques du C.S.E

Présentation et soumission à l'avis du CSE du Bilan 2025 site Commission de Suivi des Sites Seveso:

- Est planifiée pour le mercredi 29 avril 2026
- 2024 avis favorable et pas de commentaire
- Suivi des actions suite à commentaires bilan 2022:
 - Etudier la pertinence qu'un risque d'aluminothermie puisse se produire en dehors d'une série d'électrolyse (exemple au secteur Fonderie) - Action toujours en cours plan action 2026-2027



MERCI A TOUS