

Bilan d'activité 2024

CSS 2025

03 juin 2025



Ordre du jour

- **Bilan de l'activité 2024**
 - Activité du site de Lumbres
- **Bilan du Système de Gestion de la Sécurité**
 - Organisation – Formation
 - Identification et évaluation des risques d'accidents majeurs
 - Maîtrise des procédés
 - Gestion des modifications
 - Gestion des situations d'urgence
 - Surveillance des performances
 - Audits et revue de direction
- **Chantier K6**
- **Conclusion**

Bilan de l'activité 2024

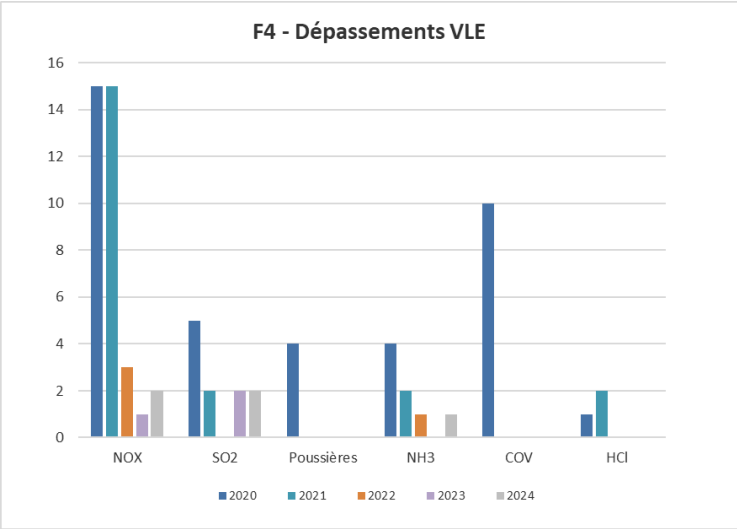
- **EQIOM : Membre du groupe CRH depuis 08/2015**



- **Activité du site**
 - ▶ 141 salariés à l'effectif
 - ▶ 8 intérimaires en moyenne (y compris job été)
 - ▶ Production clinker : 381 029 T (-14 % vs AY23 & -47% vs AY22)
 - ▶ Production ciments : 626 998 T (-13 % vs AY23 & -26% vs AY22)

Bilan de l'activité 2024

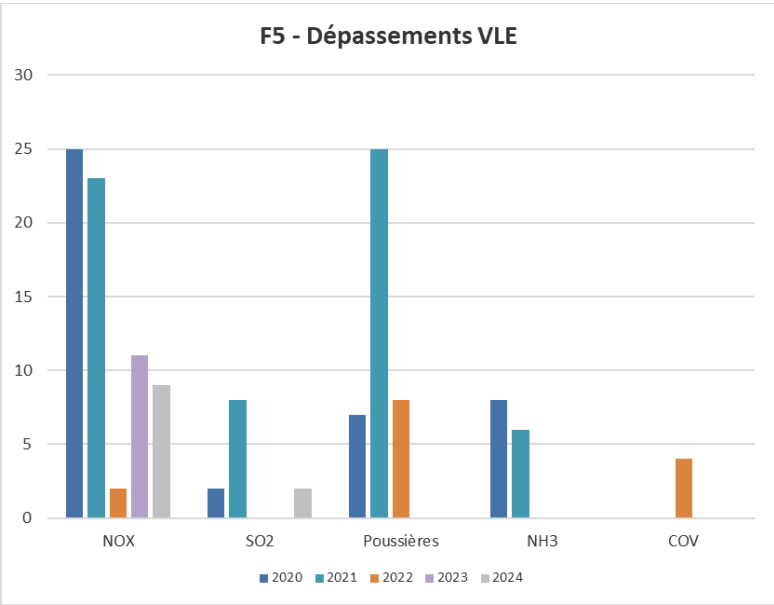
- **Four N°4**
- Arrêt F4 sur 2/3 de l'année
- Très bonne disponibilité des analyseurs
- 2 dépassements MJ NOx
- 2 dépassements MJ SO2
- 1 dépassement MJ NH3
- Aucun dépassement de MDH >4 h



		 Bilan des Emissions Four 4					
		Decembre 2024					
Emissions Polluants Cheminée Four 4							
Gaz Secs à 10% O2 (Si O2 >10%) avec Intervalle de Confiance		HCl	COV	NOx	NH3	SO2	Poussi
Année	%	100.0	99.9	100.0	100.0	100.0	100.0
Année	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Nombre d'Indisponibilité des Moyennes 1/2 Horaires	Mois	0	0	0	0	0	0
	Année	0	4	0	0	0	0
Nombre d'Indisponibilité des Moyennes Journalières	Mois	0	0	0	0	0	0
	Année	0	0	0	0	0	0
Conformité Valeurs Limites 1/2 Horaires	Mois	%	0	0	0	0	0
	Année	%	100	100	100	100	100
Conformité Valeurs Limites Journalières	Mois	%	0	0	0	0	0
	Année	%	100	100	98	99	98
	Année	mg/Nm ³	0.5	4.3	458	43	94
Nombre de Dépassement / VLE 1/2H	Mois	0	0	0	0	0	0
	Année	0	4	2	0	0	0
Nombre de Dépassement / VLE Journalières	Mois	0	0	0	0	0	0
	Année	0	0	2	1	2	0
	Année	kg/h	0.0	0.3	32	3	6.5
	Année	kg	92	805	85572	7990	17482
Nombre Périodes de plus de 4h de Dépassement	Mois	0	0	0	0	0	0
	Année	0	0	0	0	0	0
FOUR		Nombre d'indisponibilités Journalières	Nombre Dépassements / VLE Journalières		Nombre Périodes de plus de 4h de Dépassement		Dépassement Polluants / VLE 1/2 Horaires (h)
Mois	0	0	0		0		0.0
Année	0	3	0		0		3.0

Bilan de l'activité 2024

- **Four N°5**
- Très bonne disponibilité des analyseurs
- 9 dépassements MJ NOx
- 2 dépassements MJ SO2
- Aucun dépassement de MDH >4 h



Bilan des Emissions Four 5

Decembre 2024

Emissions Polluants Cheminée FOUR 5								
Gaz Secs à 10% O2 avec Intervalle de Confiance			HCl	COVt	NOx	NH3	SO2	Poussi
Disponibilité des Moyennes 1/2 Horaires	Mois	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	Année	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Disponibilité des Moyennes Journalières	Mois	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	Année	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Nombre d'Indisponibilité des Moyennes 1/2 Horaires	Mois		0	0	0	0	0	0
	Année		0	2	0	0	0	0
Nombre d'Indisponibilité des Moyennes Journalières	Mois		0	0	0	0	0	0
	Année		0	0	0	0	0	0
Conformité Valeurs Limites 1/2 Horaires	Mois	%	100	100	100	100	100	100
	Année	%	100	100	100	100	100	100
Conformité Valeurs Limites Journalières	Mois	%	100	100	100	100	100	100
	Année	%	100	100	97	100	99	100
Concentration Moyenne	Mois	mg/Nm ³	0.6	3.9	304	50	220	4.4
	Année	mg/Nm ³	0.7	4.4	461	43	149	4.0
Nombre de Dépassement / VLE 1/2H	Mois		0	0	0	0	0	0
	Année		0	0	7	0	4	0
Nombre de Dépassement / VLE Journalières	Mois		0	0	0	0	0	0
	Année		0	0	9	0	2	0
Flux Massique	Mois	kg/h	0.1	0.3	33	4	18.4	0.37
	Année	kg/h	0.1	0.4	41	4	13.3	0.36
Masse Gazeuse	Mois	kg	17	112	11252	1416	6281	125
	Année	kg	384	2320	243392	22694	78804	2120
Nombre Périodes de plus de 4h de Dépassement	Mois		0	0	0	0	0	0
	Année		0	0	0	0	0	0
FOUR								
Mois	0	Nombre d'Indisponibilités Journalières	0	Nombre Dépassements / VLE Journalières	0	Nombre Périodes de plus de 4h de Dépassement	0.0	Dépassement Polluants / VLE 1/2 Horaires (h)
Année	0		10		0		5.5	

Bilan de l'activité 2024 : Combustibles de substitution

- Procédure de contrôle / d'analyse / dépotage.
- Réceptions en 2024

	Matière	Utilisation	Réception en 2024 (T)	Limite AP
Valorisation énergétique	Eaux polluées	Substitution de combustibles nobles	4 639	DID* + Huiles 120 000 (2024 : 61 981 T)
	Emulsions		2 837	
	Huiles		3 049	
	Sciures imprégnées		31 669	
	Solvants		19 787	
	FLUFF / DIB		19 581	DIND** solide 77 000
Valorisation matière	Boues		3 901	DIND + DID 100 000
TOTAL			85 463	297 000

* DID : Déchets Industriels Dangereux
** DIND : Déchets Industriels Non Dangereux

Refus de produits et déchets sur l'année 2024

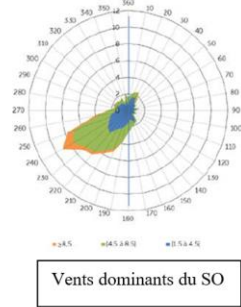
Date	Fournisseur	Type de déchets	Motif du refus
13/03/2024	CHIMIREC VALRECOISE	Solvants	Produit <u>indépotable</u>

Bilan de l'activité 2024 : Retombées poussières

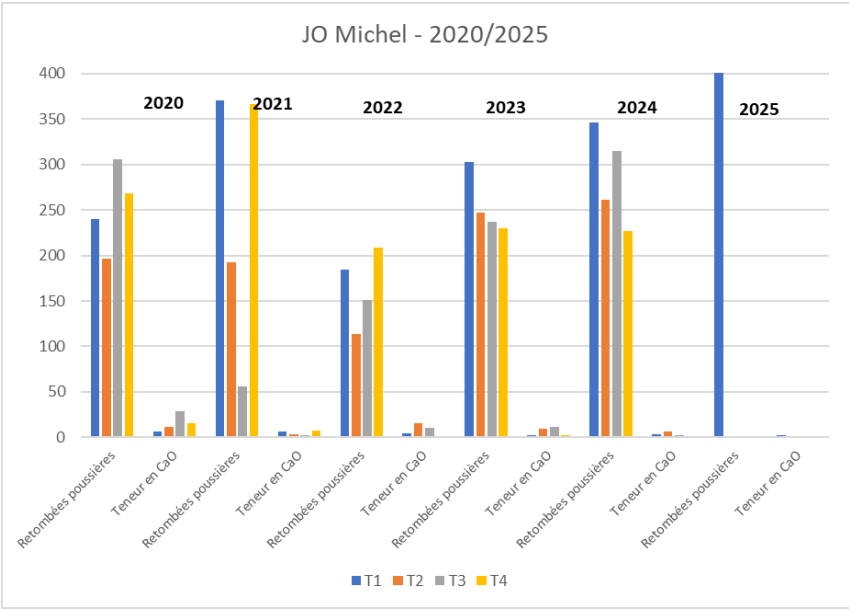
Jauges Owen



2 JO suppl suite concertation K6



ANNEE 2024											
Jauges Owen Usine											
Michel				Prudhomme				CCPL			
T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Retombées de poussières (mg / m² / jour)											
346	261	315	227	127	939	212	139	80	825	179	206
Teneur en CaO (mg / m² / jour)											
3,05	6,30	2,62	<0,14	0,53	1,27	2,32	1,87	0,14	0,21	<0,2	1,68



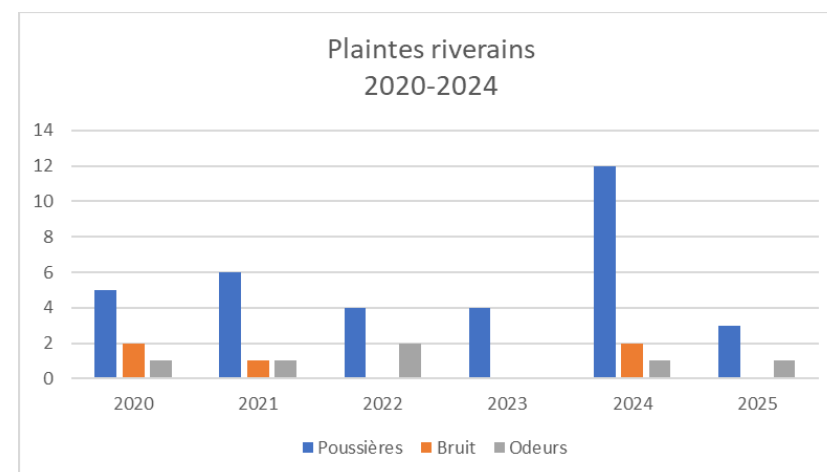
Bilan de l'activité 2024 : Réclamations riverains

	POUSSIÈRE	BRUIT	ODEURS	FUMÉE	AUTRES	TOTAL
2024	12	2	1	0	1	16

- **Février/Juillet/Août** : poussières diffuses au dépotage trains, transfert matière vers silos ciment, opérations de nettoyage, travaux chantier K6

Actions :

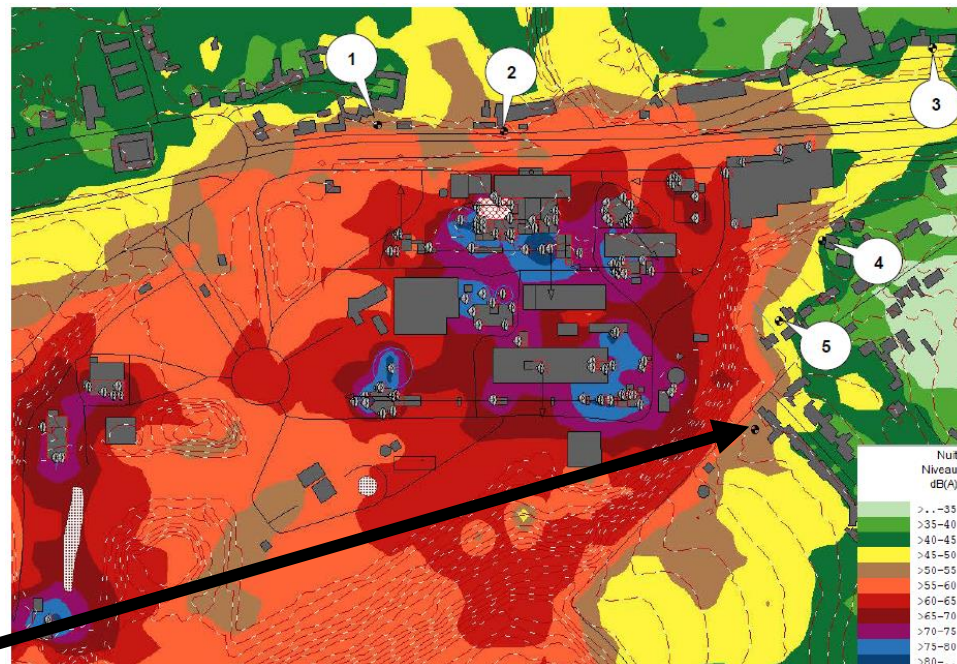
- Chargement trains : Demande d'investissement pour fermer l'installation de chargement
 - Transfert de matières vers silos ciment : Mise en place de capteurs d'empoussièrement au niveau des rejets des dépoussiérages, ainsi que de capteur pour suivre la mise en dépression des silos ciment.
 - ~~Resensibilisation~~ du personnel sur l'impact des poussières diffuses lors des opérations de nettoyage
 - Chantier K6 : augmentation de la fréquence de passage de la balayeuse et champ d'action étendue
- **Octobre** : impact bruit, opérations de nettoyage, passerelle bassin 4
- ## Actions :
- Passerelle bassin 4 : resserrage presse-étoupe
 - ~~Resensibilisation~~ du personnel sur l'impact des nuisances sonores lors des opérations de nettoyage
- **Mars** : odeur de soufre, problème de cuisson F4
- ## Actions :
- Intervention sur l'injection des combustibles solides



Enregistrement de toutes les plaintes incluant celles sans causes identifiées site

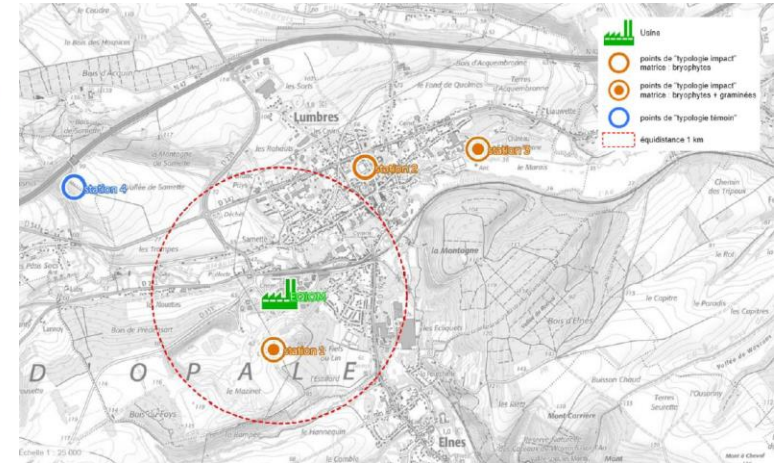
Bilan de l'activité 2024 : Bruit

- Etude de bruit réalisée pour dossier K6 en incluant des mesures de sources bruyantes – nouvelle étude prévue 2^e semestre 2025
- Identification des sources les plus impactantes sur le voisinage
- Capex 100 k€ validé pour traitement de 6 sources : commandes passées – travaux prévus 2^e semestre 2025
- Ajout d'un 6^e point de mesure en ZER suite à la concertation projet K6



Bilan de l'activité 2024 : Mesures retombées ML et PCDD/PCDF

Un programme de mesures de l'impact sur la biosphère des retombées atmosphériques de dioxines/furannes et de métaux a été mis en œuvre dans l'environnement de la cimenterie EQIOM de Lumbres. Ce programme est mené dans le cadre de l'application de l'arrêté du 20/09/2002 et plus particulièrement dans le cadre de la surveillance des retombées au voisinage de l'installation.



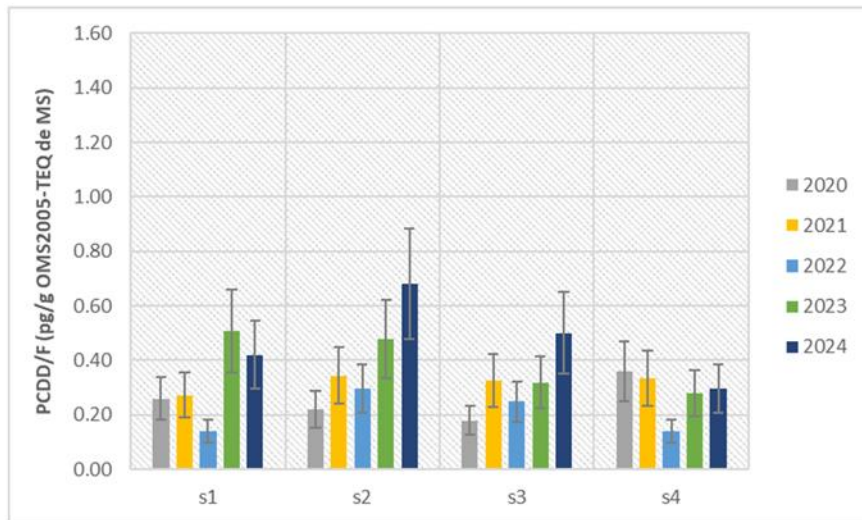
Bryophytes



Paucées/Graminées

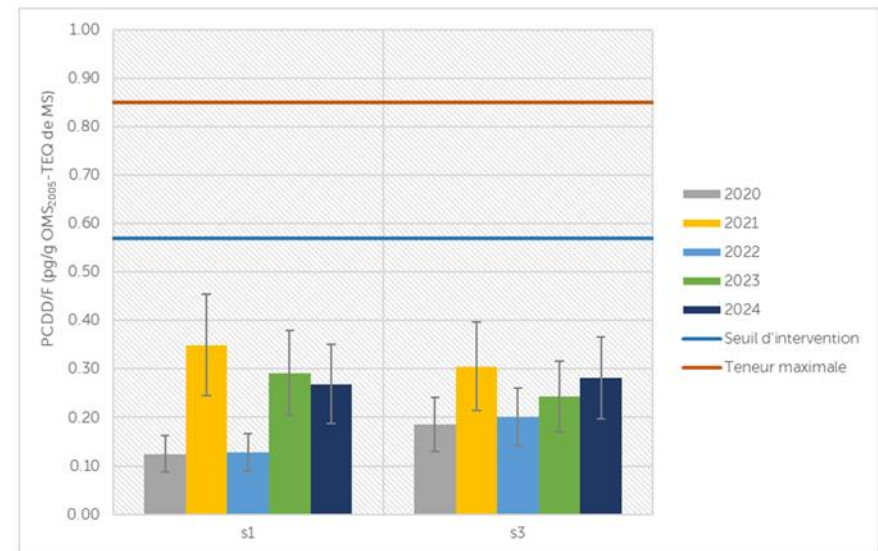
Bilan de l'activité 2024 : Evolution résultats PCDD/PCDF 2020-2024

BRYOPHYTES – PCDD/F



En 2024, les teneurs en PCDD/F sur les stations 2 et 3 furent plus marquées que lors du programme précédent. Cette évolution à la hausse est à nuancer car elle reste non significative eu égard à l'incertitude analytique. A l'exception de la station 2 en 2024, les teneurs mesurées sur la station témoin d'étude sont toujours du même ordre que sur les stations supposées plus exposées. Les valeurs sont donc équivalentes ou proches du bruit de fond rural.

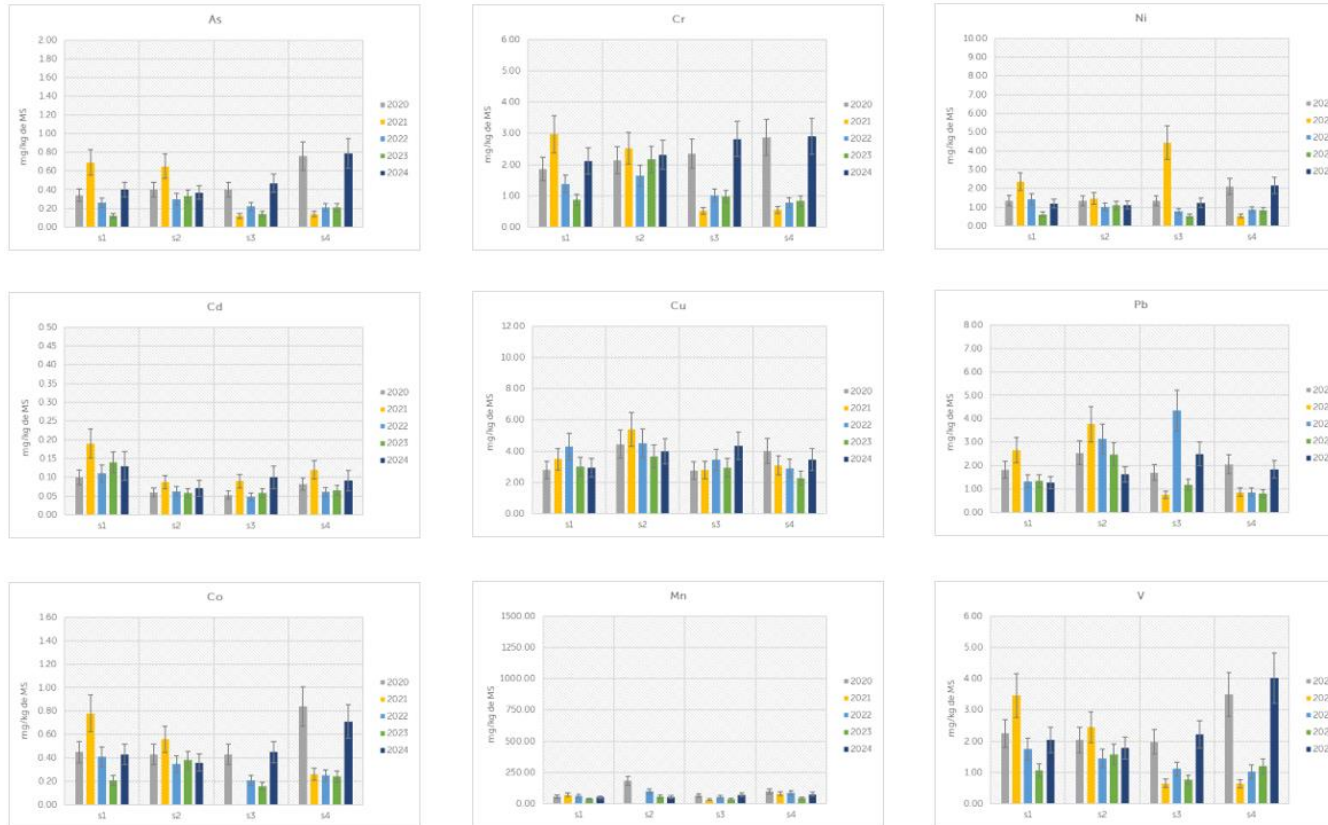
RAY-GRASS – PCDD/F



Sur les 5 dernières années, les teneurs en PCDD/F connaissent une homogénéité sur l'ensemble des stations. Les valeurs sont équivalentes à un bruit de fond rural. Cette tendance se confirme en 2024.

Bilan de l'activité 2024 : Evolution résultats ML 2020-2024

BRYOPHYTES – METAUX (hors Hg, Sb, Tl)



Les teneurs 2024 s'inscrivent dans la continuité des gammes déjà relevées les années précédentes pour les éléments Cd, Cu, Hg et Mn. On constate une augmentation des teneurs pour l'As, Co, Cr, Ni, Pb et V sur les stations 1, 3 et 4 en 2024 par rapport aux années précédentes. Outre le cas de l'As et du V en 2024, les teneurs observées sont équivalentes la moyenne observée ces 5 dernières années.

Bilan de l'activité 2024 : Evolution résultats ML 2020-2024

RAY-GRASS – METAUX (hors Hg, Sb, Tl)



Sur les cinq dernières années, les teneurs en métaux mesurées dans les ray-grass sont relativement homogènes voire même à la baisse et ne traduisent pas d'impact des émissions du site EQIOM de Lumbres sur son environnement. Seul le Mn présente une augmentation des teneurs sur les deux stations de mesures qui peut être liée à la teneur intrinsèque de Mn des cultures.

Bilan de l'activité 2024 : Mesures retombées ML et PCDD/PCDF

CONCLUSIONS 2024 :

Pour les PCDD/F, l'analyse des résultats obtenus sur les bryophytes a mis en évidence des valeurs supérieures à celles attendues en milieu rural mais qui ne peuvent être imputables de manière exclusive aux activités du site puisque l'exposition aux vents et les teneurs également plus marquées sur le témoin d'étude ne permettent pas d'établir une corrélation directe. La hausse des teneurs 2024 demeurent également peu significatives eu égard à l'incertitude analytique. Par ailleurs, les teneurs dans les ray-grass confirment l'absence de dépôts de dioxines/furannes autour de l'usine et montrent que les émissions actuelles (sur la période d'exposition de début d'été) n'ont pas dégradé la qualité des végétaux exposés.

Pour les métaux, l'analyse des concentrations mesurées dans les bryophytes et ray-grass a mis en évidence des valeurs représentatives de l'absence de source d'émissions. Toutes les teneurs sont inférieures aux teneurs maximales pour les métaux légiférés, et inférieures ou équivalentes aux valeurs représentatives d'un environnement non impacté et ce malgré des teneurs constatées sur les stations 1, 3 et 4 par rapport à 2023. En considérant les valeurs interprétatives, toutes les mesures réalisées dans l'environnement de la cimenterie traduisent l'absence d'un impact significatif de l'activité de l'usine sur la période de mesures.



Paocées/Graminées



Bryophytes

Bilan de l'activité 2024 : Biodiversité

- **2024** : Pas de mise en pâturage de moutons dû à la maladie de la langue bleue
- **2024/2025** : Bébés faucon côté usine
- **2024** : Accueil 6èmes Collèges Camus – Quizz nature & visite usine
- **2025** : Rallye nature avec les élèves de CM2 de l'école Salengro et de l'école ND de Lumbres + 6èmes Collège Camus

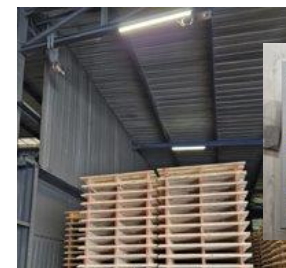


Bilan de l'activité 2024 : Investissements 2024

2024

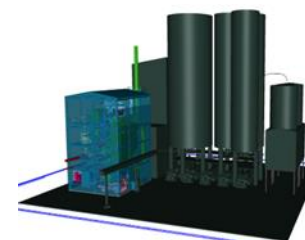
□ Investissement pour la sûreté des installations : 380 k€

- ❖ Modernisation de la détection/protection incendie du site (phase II – 2022/2023/2024)
- ❖ Augmentation du nombre de sirènes POI pour améliorer notre système d'alerte
- ❖ Le remplacement de notre système de contrôle d'accès usine



□ Investissement pour l'environnement : > 100 M€

- ❖ Finalisation de l'étude du nouvel atelier de broyage ultrafin (Booster Mill) pour réduire le pourcentage de clinker dans nos ciments et passage des commandes de fourniture.
- ❖ Finalisation de l'étude du traitement des sources de bruit des installations existantes
- ❖ Démarrage du chantier K6 phase I (réduction des émissions de CO2)
- ❖ Etudes liées à la phase II du projet K6 (capture CO2)

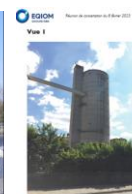


Bilan de l'activité 2024 : Investissements 2025

Projets 2025

- **Investissement pour la sûreté des installations : 200 k€**
 - ❖ Modernisation de la détection/protection incendie du site (phase III – 2025/2026)

- **Investissement pour l'environnement : > 100 M€**
 - ❖ Traitement des principales sources de poussières diffuses identifiées (2025)
 - ❖ Traitement de sources de bruit sur les installations existantes (2024/2025)
 - ❖ Décantation des eaux pluviales (2025/2026)
 - ❖ Intégration paysagère de l'usine (2025/2026)
 - ❖ Construction four K6 phase I (2024-2026)
 - ❖ Réalisation d'un nouvel atelier de broyage ultrafin (Booster Mill) pour réduire le pourcentage de clinker dans nos ciments (2025)

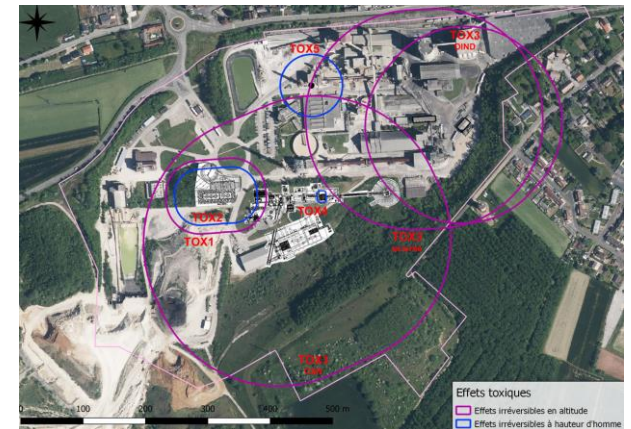


Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

- **Organisation – Formation 2024**
 - Poste Correspondant incendie/SGS en place et opérationnel depuis 3 ans
 - Plan de formation Hygiène Sécurité Environnement
 - ❖ 2675 heures de formation HSE
 - Formation manipulations extincteurs / ATEX / risques AFR
 - ❖ 34 personnes formées
 - Formation installations détection/extinction incendie
 - ❖ 50 personnes formées (fin 2022/2023)
 - Accueil sécurité / SGS / Environnement pour les sous-traitants
 - ❖ 368 personnes ayant reçu l'accueil en ligne pour tout nouvel intervenant valable 2 ans
 - ❖ Accueil renforcé avant GE (Gros Entretien) pour tous les sous-traitants

Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

- **Identification et évaluation des risques d'accident majeurs**
 - Etude de dangers révisée projet K6 phase I :
 - ❖ Plus de scénarios sortant du site en incendie et surpression
 - ❖ 2 scénarios existants sortant du site en « Toxicité » côté rue Emile Zola/Cité Henri Sellier -> survol panache fumées à 6 et 9m de hauteur par rapport au sol -> aucune personne touchée
 - ❖ Intégration du nouvel emplacement des cuves DIS
 - ❖ Le site reste compatible avec son environnement
 - ❖ Equipements IPS existants appropriés
 - **Projet K6 phase II**
 - ❖ EDD mise à jour et dossier demande autorisation en cours
 - ❖ Décision actionnaire investissement projet attendue début 2026
 - ❖ Présentation du projet en 2026 si validé



Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

- **Maîtrise des procédés et d'exploitation**

- Réalisation de GCMS sur tout nouveau flux entrant sur le site
 - ❖ Vérifier la compatibilité des substances chimiques présentes avec les hypothèses et scénarios de l'EDD (% et effet)
 - ❖ Adéquation des EPI pour le personnel interne / externe

- Travail sur les équipements IPS (Importants Pour la Sécurité)

Rem : Ce sont des barrières de sécurité qui empêchent l'apparition d'un accident majeur (appelé scénario dans l'EDD)

- ❖ Mise à jour des nouveaux équipements IPS suite au déplacement de la plateforme cuves DIS et à la modernisation de la détection/extinction incendie du site (codification, fiches de vie, ...)
- ❖ Suivi mensuel des indicateurs liés au SGS et des contrôles à réaliser sur les IPS

- Gestion des entreprises extérieures

- ❖ Accueil sécurité / SGS / Environnement / Energie pour tout nouvel intervenant
- ❖ Accueil renforcé avant GE (Gros Entretien) pour tous les sous-traitants
- ❖ Elaboration systématique d'un Plan De Prévention pour toute opération sous-traitée sur notre site et ceci quelque soit la durée / type / lieu + renforcement de l'analyse des risques (Travaux à hauts risques)
- ❖ Audits chantiers par personnel Eqiom

Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

- **Gestion des modifications**

- Application de la procédure de validation des changements de programmes sur automate avant réalisation
- Toute modification liée à l'incendie doit être validée par le Correspondant incendie avant réalisation
- Toute modification apportée aux installations incendie est accompagnée d'une formation/sensibilisation du personnel concerné

Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

- **Gestion des situations d'urgence**
 - Réalisation d'un exercice P.O.I. avec gestion de crise :
 - 12/12 : Elévation température cuve 4 DIS
 - Réalisation d'exercices de situations d'urgence qui permettent de tester la réaction du personnel sur une situation donnée
 - Travail avec les pompiers sur l'adéquation et la conformité du matériel incendie du site
 - Remplacement du système de contrôle des accès du site
 - Maintenance semestrielle du matériel détection/protection incendie par société externe spécialisée

Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

- **Surveillance des performances :**
 - Pas d'accident majeur sur site
 - Suivi du SGS en Réunion Mensuelle de Direction (indicateurs, plan d'actions,...)
 - Analyse des incidents / presque-accident et accidents par la méthode d'Arbre des causes + communication REX
 - Essais en eau réguliers des installations incendie par le Correspondant Incendie

Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

- **Audits / Revue de direction :**
 - Inspections DREAL :
 - ❖ SGS Situations d'urgence
 - ❖ Inopiné -> rejets blanchâtres AA
 - ❖ Air
 - Audit interne SGS + incendie : Juin 2025
 - Audit incendie assureurs : 2^e semestre 2025
 - Audits réalisés par les cadres d'astreinte sur le matériel incendie avec pratique incluant le personnel concerné
 - Audits sécurité internes groupe
 - Revue de direction annuelle : 06/02/2025

Intégration paysagère



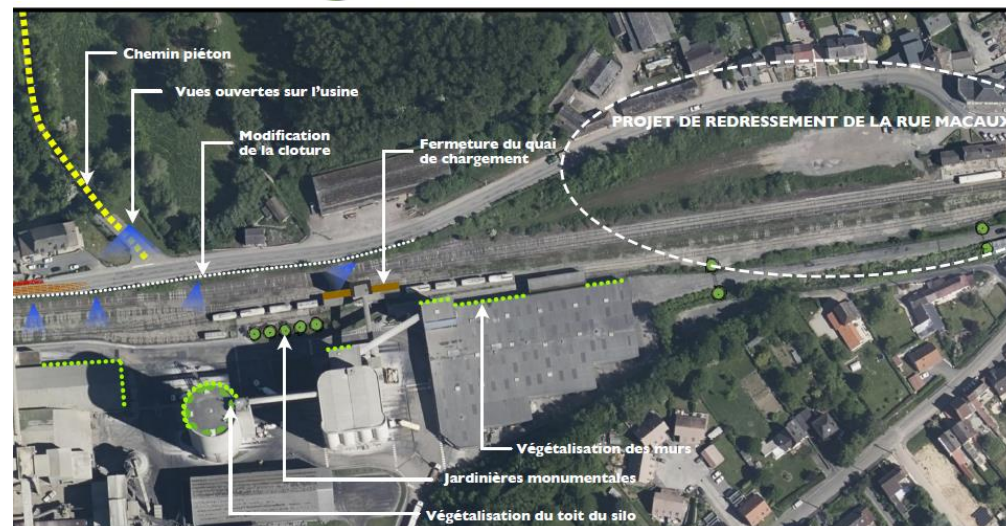
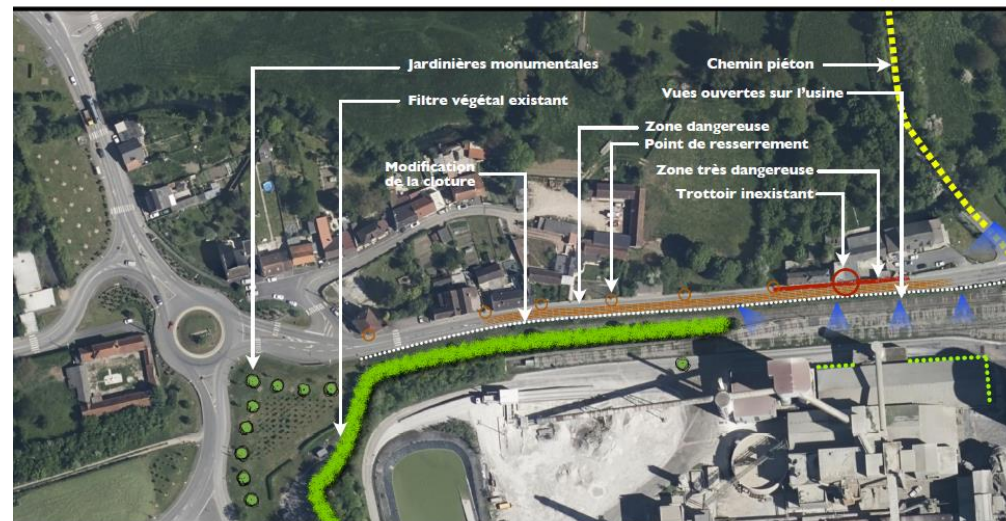
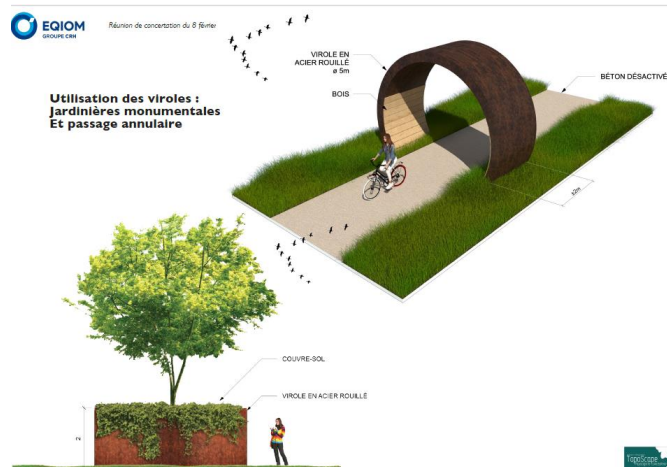
Réunion de concertation du 8 février 2023

Vue 1



Réunion de concertation du 8 février

Utilisation des viroles :
Jardinières monumentales
Et passage annulaire



Avancement chantier K6



- **Organisation du Travail :**
 - ▶ en 2 postes du lundi au samedi
 - ▶ 250 personnes sur site
 - ▶ Transport en commun entre lieu de séjour et usine pour CBMI
- **Poussières diffuses lors des terrassements : Balayeuses / Lavage des routes**

Conclusion

- Aucun accident majeur en 2024
- PPAM & SGS opérationnel – Travail sur la partie documentaire à réaliser en 2025
- Perspectives 2025/2026
 - ❖ Traitement des principales sources de poussières diffuses identifiées (2025)
 - ❖ Traitement de sources de bruit sur les installations existantes (2024/2025)
 - ❖ Décantation des eaux pluviales (2025/2026)
 - ❖ Intégration paysagère de l'usine (2025/2026)
 - ❖ Construction four K6 phase I (2024-2026)
 - ❖ Réalisation d'un nouvel atelier de broyage ultrafin (Booster Mill) pour réduire le pourcentage de clinker dans nos ciments (2025)

Tour de table

- Questions diverses ?



EQIOM

A CRH COMPANY