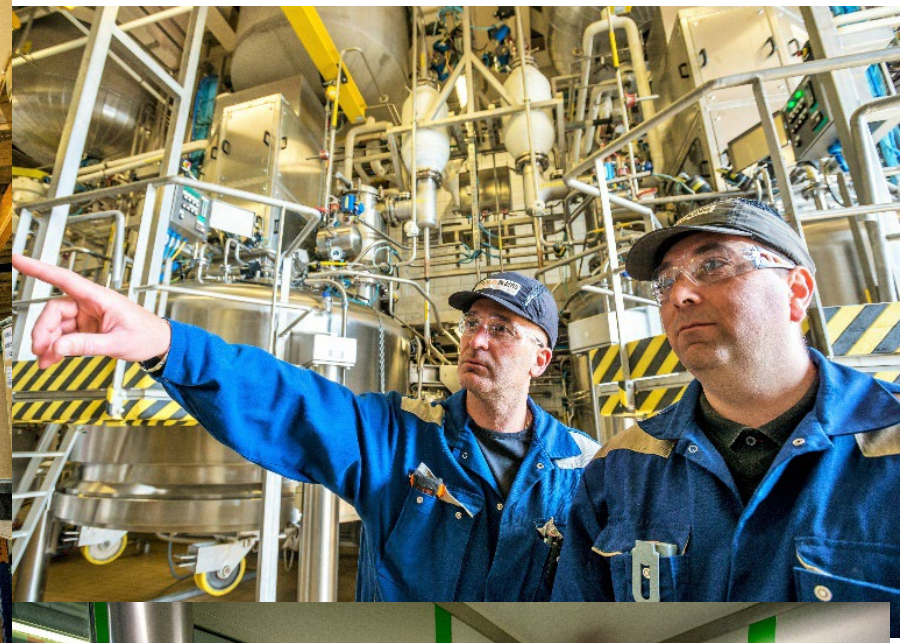
Présentation bilan 2024 au CSS MINAKEM Dunkerque Production



1. Activité du site dans l'année

Production en 2024 d’environ 271 tonnes de produits finis:

- 265 Tonnes de principes actifs pharmaceutiques
  - antiulcéreux
  - stéroïdes
- 6 Tonnes d’intermédiaires avancés
  - Anti-épileptique
  - Anti-fongique

1. Activité du site dans l'année

Recyclage de solvants

INTERNE

- Toluène : 1 490 m^3 recyclés en 2024 – 83,2% (84,8% en 2023)
- Méthanol : 662 m^3 recyclés en 2024 – 74,3% (63,2% en 2023)
- Isooctane : 101 m^3 recyclés en 2024 – 89,4% (90,7% en 2023)

EXTERNE

- Pas de solvants recyclés en externe en 2024

2. Effectifs

Effectif au 01/01/2025 :

188 CDI + 3 CDD + 10 apprentis : 201 personnes - effectif inférieur par rapport à 2023

Niveau d'appel à la sous-traitance: faible (gardiennage, nettoyage des locaux, renfort maintenance) soit une moyenne de 10 personnes en permanence hors arrêts d'été

Durant l'arrêt d'été :

- Une moyenne de 35 intervenants extérieurs par jour ouvré
- 10 audits HSE effectués dont 2 en présence des responsables HSE des entreprises concernées

3. Modifications apportées aux installations

Remplacement d'une tuyauterie de déchets fuyarde

Suite à la perte de confinement d'une tuyauterie de déchets en 2023, remplacement de la totalité de la tuyauterie entre le bâtiment de production et la cuve de stockage

Remplacement de 155 mètres d'une tuyauterie inox par tuyauterie revêtue (PTFE)

Coût : 76k€

3. Modifications apportées aux installations

Contrôle de nos cuves incendie par robots

Contrôle demandé par nos assureurs 1/3 ans

En 2024, utilisation de robots pour vérifier l'état de conservation de nos deux cuves incendie

Gain : 1 200 m^3 d'eau

4. Relations à la DREAL : suites et plan d’actions

18 juin : inspection du SGS partie « formations »

⇒Plan d’actions jusqu’en août 2025

04 décembre : participation de la DREAL à notre exercice POI

⇒Plan d’actions sur 2025

MINAKEM Dunkerque

Inspections 2024

**DIRECTION RÉGIONALE DE L'ENVIRONNEMENT,
DE L'AMÉNAGEMENT ET DU LOGEMENT**

Inspection du 18/06/2024

- Thème : SGS - formation
- Constat : 10 remarques visant à améliorer la formation ont été formulées. Rappel sur la nécessité de prendre en compte le service maintenance dans la planification des formations du personnel associé à la prévention et aux traitements des accidents majeurs.
- Réponse de l'exploitant par courrier du 12/11/2024 : réponses satisfaisantes

Inspection du 04/12/2024

- Thème : exercice POI avec la présence du SDIS
- Constat : différentes remarques liées au déroulé de l'exercice et notamment au regard de la sollicitation du gardien ou du DOI.
- Réponse de l'exploitant par courriel du 05/03/2025 : réponses satisfaisantes. La révision du POI est prévue en août 2025 et permettra d'apporter des précisions aux réponses apportées.

5. Incidents majeurs

Aucun accident majeur sur le site depuis 2009, année de rachat par MINAKEM.
Pas de plan d'actions associé en conséquence.

<u>Accidentologie :</u>

- Pas d'accident de travail avec arrêt en 2024
- 1 accident sans arrêt
- Baisse du nombre de premiers soins

⇒Conséquences de la mise en place d'une culture sécurité sur le site

6. POI

Exercice POI organisé en décembre avec présence de 2 observateurs du SDIS en salle et sur le terrain

Scénario défini : L'exercice portait sur un scénario de fuite de méthylate de potassium en solution dans le méthanol (32%) issue d'un GRV en cours de manipulation dans S2. Fuite suivie par une inflammation.

Contexte : Durant les horaires de jour, conditions météo réelles.

Améliorations : 9 actions ont été définies suite à cet exercice.

Délais : lors des formations 2025

7. Investissements pour la maîtrise des risques

- Investissements HSE **réalisés en 2024 pour 464 k€**

❖ **Santé / sécurité du personnel : 209 k€**

- Amélioration conditions de travail process - Remplacement d'un quai niveleur au magasin - Réfection des vestiaires P1 - Remplacement de racks de stockage

❖ **Environnement, énergie : 255 k€**

- Maintenance préventive sur le traitement d'air P1 – Remplacement ligne déchets –

8. Retour sur les Audits

Audits internes – visites terrain

- 25 audits réalisés sur le site par tous les services - audits orientés comportement HSE
- 60 visites terrain EO/HSE par tous les services dans tous les services

Audits externes SGS

- 3 audits transverses réalisés
  - Formation et organisation
  - Gestion du retour d'expérience
  - Gestion des modifications

Audit client

- Pas d'audits clients en 2024

9. Retour sur la COVID

Pas d’impact en 2024 sur nos activités

10. Avis & remarques du CSE

Baisse des effectifs importante en 2024 : arrêt des CDD, démissions et départs non remplacés....

Côté RPS :

- Clôture du droit d'alerte maintenance en juillet 2024.
- Lancement des questionnaires RPS à tous les services pour faire un point zéro. Cette enquête continue en 2025. Un suivi régulier sera fait avec des mini questionnaires afin de suivre l'évolution des salariés.

Bien que les actions de prévention et d'accompagnement tels que journées sécurité, Ateliers HSE, causeries et accompagnements terrain, groupe de consignation, groupe d'aide à la manutention et formations soient nombreux, on note malgré tout une perte importante du savoir-faire historique ainsi qu'une baisse de vigilance probablement causée par l'inquiétude que vivent les salariés, suite aux nombreux départs et à la crise que les industries chimiques subissent actuellement.

Le CSE reste vigilant quant à l'évolution du site pour 2025, en espérant une évolution positive.

11. Projets prévus l'année prochaine

- Investissements HSE dont le démarrage est prévu en 2025 :

  - Sécurisation de nos remontées d'alarmes techniques
  - Remplacement de compteurs gaz (ISO50 001)
  - Action de récupération d'eau (plan réduction conso eau)
  - Mise en conformité réglementation PFAS / émulseurs

MINAKEM Dunkerque Production

2024, année à faible activité avec recours à du chômage partiel

Bons résultats sécurité

2025, pas de reprise de l'activité attendue

Poursuite de l'amélioration de notre culture sécurité sur le site

Mise à jour attendue de notre PPI