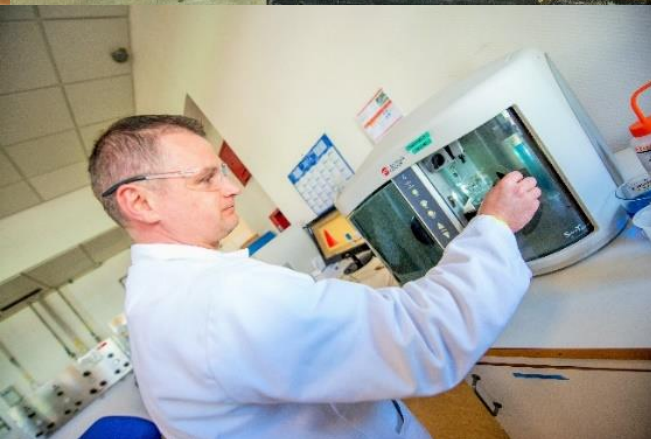


# Présentation bilan 2023 au CSS MINAKEM Dunkerque Production





# 1. Activité du site dans l'année

---

**Production en 2023 d'environ 287 tonnes de produits finis:**

- 212 Tonnes de principes actifs pharmaceutiques
  - antiulcéreux
  - stéroïdes
- 75 Tonnes d'intermédiaires avancés
  - Anti-épileptique
  - Anti-fongique

# 1. Activité du site dans l'année

---

## Recyclage de solvants

### INTERNE

- Toluène : 1 375 tonnes recyclées en 2023 –84,8% (86,2% en 2022)
- Méthanol : 627 tonnes recyclées en 2023 –63,2% (59,5% en 2022)
- Isooctane : 90,8 tonnes recyclées en 2023 –90,7% (88,2% en 2022)

### EXTERNE

- Acétate d'isobutyle et Acétate d'éthyl : 437 tonnes d'impur recyclées en externe

## 2. Effectifs

---

### Effectif au 01/01/2024 :

207 CDI + 7 CDD + 8 apprentis : 222 personnes - effectif légèrement inférieur par rapport à 2022

Niveau d'appel à la sous-traitance: faible (gardiennage, nettoyage des locaux, renfort maintenance) soit une moyenne de 10 personnes en permanence hors arrêts d'été

Durant l'arrêt d'été :

- Une moyenne de 48 intervenants extérieurs par jour ouvré
- 18 audits HSE effectués dont 4 en présence des responsables HSE des entreprises concernées



# 3. Modifications apportées aux installations

**Démantèlement d'un de nos deux circuits TAR et remplacement des 6 tours par 3 nouvelles tours**

Porter à connaissance établi – modification non substantielle



# 4. Relations à la DREAL : suites et plan d'actions

---

- Suite et plan d'actions après inspections annoncées / inopinées
  - 30 mars 2023 - Inspection « état des stocks » - mise en demeure le 16/11/2023 levée le 13/12/2023
  - 17 mai 2023 - Inspection « perte de confinement tuyauterie » - mise en demeure le 16/11/2023 levée le 13/12/2023
  - 21 septembre 2023 – Inspection « surveillance et mesurage » - 9 remarques – courrier de réponse envoyé le 24 novembre 2023

# MINAKEM

# Dunkerque

Inspections 2023

**DIRECTION RÉGIONALE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE L'AMÉNAGEMENT ET DU LOGEMENT**

## Inspection du 30 mars 2023

- Thème : Etat des stocks
- Constat: l'état des stocks ne répond que partiellement aux dispositions de l'article 50 de l'arrêté ministériel du 04 octobre 2010. Proposition d'APMD qui sera signé le 16 novembre 2023
- Réponse de l'exploitant le 07 juillet 2023



## Inspection du 17 mai 2023

- Thème : Incident du 16/05/23 sur une tuyauterie
- Incident : Fuite sur une tuyauterie de transferts de déchets entre l'atelier P2 et les cuves vracs
- Constats : Problème d'étanchéité et de résistance de la tuyauterie au regard des produits qui circulent dans celle-ci. Proposition d'APMD qui sera signé le 16 novembre 2023
- Réponse de l'exploitant : le 30 juin et le 07 août

## Inspection du 21 septembre 2023

- Thème : Surveillance des performances - SGS
- Constats : 9 remarques portant pour certaines sur des propositions d'améliorations
- Réponse de l'exploitant du 24 novembre : les réponses apportées par l'exploitant sont satisfaisantes

## Inspection du 13 décembre 2023

- Thème : Récolement des APMD du 16/11/2023
- Constats : les actions mises en place par l'exploitant permettent de proposer à M. le Préfet de lever les 2 APMD du 16/11/2023
- Une non-conformité relative à l'état des stocks avait été relevée lors de la visite mais l'exploitant a pu répondre favorablement à celle-ci avant la finalisation du rapport. Il n'a donc pas été proposé de suite



## 4. Relations à la DREAL : suites et plan d'actions

---

Un incident déclaré en 2023 : perte de confinement sur une ligne de transfert de déchets

### Conséquences :

- ✓ Sur les installations : aucune
- ✓ Sur le personnel : aucune
- ✓ Sur l'environnement : légère pollution du sol sur une zone végétalisée (11m<sup>3</sup> excavés)

### Actions :

- ✓ Réparation du coude fuyard => Fait immédiatement
- ✓ Programme de contrôle préventif de la ligne => 1/semaine
- ✓ Remplacement de la totalité de la ligne => février 2024
- ✓ Vérifier l'adéquation entre déchets et matériaux => en cours
- ✓ Suivi piézomètres => effectué fin 2023 – RAS – à poursuivre



# 5. Incidents majeurs avec le REX

---

Aucun accident majeur sur le site depuis 2009, année de rachat par MINAKEM.  
Pas de plan d'actions associé en conséquence.

## 3 Accidents de travail en 2023 :

- douleur au poignet suite tests de soudures sur des sacs de conditionnement
- douleur au dos lors du démontage d'un équipement sous cabine
- entorse cheville au cours d'une formation pompiers à l'extérieur du site

## 1 Accident avec arrêt pour les intervenants extérieurs :

- chute d'une pièce précédemment démontée, sur le mollet

2023 : MINAKEM prête  
ses installations aux unités  
RCH en formation

## 6. POI



**Exercice POI** organisé en novembre avec présence de 2 observateurs du SDIS en salle et sur le terrain

Scénario défini : Fuite de solvant sur une citerne de solvant (solvant neuf : MeOH) situé sur la zone de dépotage D1 suivi d'inflammation des vapeurs. Une victime (dépoteur du Magasin)

Contexte : Durant les horaires de jour, conditions météo réelles.

Améliorations : 11 actions ont été définies suite à cet exercice.

Délais : janvier 2024 et lors des formations 2024

# 7. Investissements pour la maîtrise des risques

---

- Investissements HSE réalisés en 2023 pour 1 150k€

- ⇒ **POI et protection incendie : 180 k€** : remplacement de portes coupe feu – trentenaire sur réseau sprinklage – réparation sur réseau incendie – remplacement de bouteilles d'INERGEN – RIA
- ⇒ **Santé / sécurité : 740 k€** : amélioration conditions de travail process – nouvelle TAR -
- ⇒ **Environnement : 100 k€** : remplacement moteur sur rejet air P2 – réparation ligne déchets – remplacement séparateur -
- ⇒ **Energie : 130 k€** : modernisation éclairage – remplacement bruleur chaudière

# 8. Retour sur les Audits

---

## **Audits internes**

- 39 audits réalisés sur le site par tous les services - audits orientés comportement HSE

## **Audits externes SGS**

- 1 audit transverse réalisé
  - Thème : Identification et évaluation des risques

## **Audit client**

- 1 audit réalisé avec 12 remarques : plan d'actions – délais et pilotes identifiés



# 9. Retour sur la COVID

---

Pas d'impact en 2023 sur nos activités

1 note d'information sur le sujet pour rappeler les bonnes pratiques

# 10. Avis & remarques du CSE

---

Le CSE tient à noter que pour les années 2022 et 2023, des journées sécurité ont été organisées, dans le but de donner un nouvel élan à l'aspect sécurité sur le site, dans un cadre convivial.

Le droit d'alerte au service RH a été clôturé.

Le droit d'alerte pour danger grave et imminent dans le service maintenance est toujours d'actualité, malgré le rendu du rapport des experts en début d'année 2023.

- Le turnover important dans le service induit un stress supplémentaire.
- Le plan d'action, bien qu'avancé, n'est pas totalement abouti.

La mise en place courant 2023, d'une procédure RPS avec la création d'une commission, est chargée d'évaluer les risques sur l'ensemble du site. Le service maintenance a été choisi pour le démarrage de l'évaluation.

Les causes des accidents du travail restent les mêmes. La manutention des charges lourdes reste une problématique importante dans les ateliers de fabrication, au magasin et en maintenance.

La contestation des accidents du travail et le contrôle des arrêts maladie, restent un facteur de stress pour les salariés.

Les annonces concernant la baisse d'activité pour 2024, a dégradé fortement l'ambiance du site et augmenté les risques psychosociaux.

Le CSE tient à faire remarquer que les nombreux départs et démissions, engendrent une perte du savoir et de la compétence en termes de savoir-faire, de sécurité et de qualité et s'inquiète pour l'avenir du site, en cas d'arrivée de nouvelles productions dans un avenir proche.

Les valeurs affichées par le groupe telles que « ensemble », « respect », « intégrité », « esprit d'entreprise » etc... ne doivent pas rester que des mots mais doivent être suivies d'actes.

# 11. Projets prévus l'année prochaine

---

- Investissements HSE dont le démarrage est prévu en 2024 :
  - Contrôle triennale de nos deux cuves de stockage d'eau incendie
  - Identification des tuyauteries sur racks





Minakem Dunkerque souhaite poursuivre sa croissance en proposant à ses clients des capacités supplémentaires.

Année 2024 à faible activité

Objectif 2024 : faire valider le projet « augmentation de capacités - projet cellule C » (2017) pour préparer MINAKEM aux projets des années futures