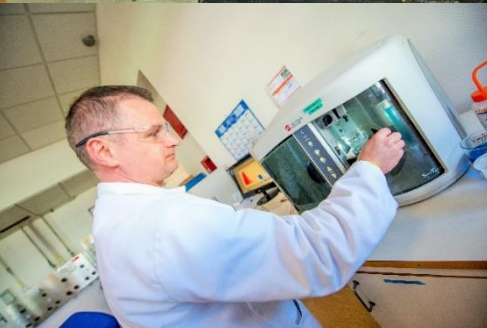


# Présentation bilan 2019 au CSS MINAKEM Dunkerque Production



## 1. Activité du site dans l'année

### Production en 2019 de 244,3 tonnes de produits finis:

- 194,1 Tonnes de principes actifs pharmaceutiques
  - antiulcéreux: 189,7 Tonnes
  - stéroïdes: 4,4 Tonnes
- 45 Tonnes d'intermédiaires avancés
  - Anti-épileptique : 32,2 Tonnes
  - Anti-fongique : 5,9 Tonnes
  - Traitement cardiaque: 6,9 Tonnes
- 2 lots de validation d'un intermédiaire pour anticancéreux en phase clinique III

### Recyclage :

- Toluène : 1367,6 tonnes recyclées en 2019 – 85,7%
- Méthanol : 683,5 tonnes recyclées en 2019 – 59,2 %
- Isooctane : 64,5 tonnes recyclées en 2019 – 82,9%
- Acétate d'isobutyl: 645 tonnes d'impur recyclées en externe

### Effectif au 31/12/2019 :

- 207 CDI + 15 CDD + 1 apprenti + 3 contrats de professionnalisation : stable en 2019.
- Niveau d'appel à la sous-traitance: faible: gardiennage, nettoyage des locaux soit 11 personnes en permanence

**Pas de modifications apportées aux installations en 2019 mais la finalisation du revamping du système de contrôle commande DCS de notre atelier P1**

**Réalisation du réexamen de l'Etude de dangers**



## 2. Relations à la DREAL

### Incidents déclarés :

- 1 départ de feu déclaré le 1<sup>er</sup> juillet sur une moto-pompe du réseau incendie : Appel des secours externes. Feu circonscrit par les équipes internes. Aucun impact à l'extérieur de la salle concernée et donc à l'extérieur. Retour à la normale depuis l'événement : changement de l'ensemble de la moto-pompe.

### CR visite des inspections annoncées / inopinées

- Inspection sur les Mesures de Maîtrise des Risques : Aucune non conformité majeure, poursuite du travail sur la réalisation de dossier pour chaque MMR (capteur → actionneur)
- Inspection sur les rejets chroniques COV : deux non-conformités majeures : Projet spécifique mis en œuvre (changement des systèmes de mesures en continu, suivi de performance des installations de traitement...): mise en demeure reçue le 10 mars 2020.
- Inspection sur les tours aéroréfrigérantes (inspection documentaire) : Aucune non conformité majeure
- Contrôles inopinés : Rejet EAU, rejet AIR (COV) et Tour aéroréfrigérante : Conforme

### 3. Incidents majeurs avec le REX

- Aucun accident majeur sur le site depuis 2009, année de rachat par MINAKEM.
- Pas de plan d'actions associé en conséquence.
- Un accident de travail avec arrêt en 2019 lors d'une formation d'un membre du personnel en tant qu'équipier de 1<sup>ère</sup> intervention (douleur à la nuque : 15 jours d'arrêt).
  - TF1 = 2,97 et TG = 0,071
- Aucun accident avec arrêt pour les intervenants extérieurs.

## 4. Exercice POI avec le REX

- Un exercice POI organisé avec notre voisin Astra Zeneca et avec intervention des secours externes sur le terrain et au PCA.
- Scénario défini : Départ de feu dans une zone de stockage de produits conditionnés.
- Contexte : Horaire de jour, conditions météo réelles, recensement de l'ensemble du personnel présent sur site (ainsi que chez Astra Zeneca)
- Points forts relevés : Bonne gestion de l'alerte, bon fonctionnement du PCA interne et binôme avec SDIS, bon fonctionnement de l'intervention terrain avec le SDIS
- Améliorations :
  - Communication via talkie walkie difficile : Changement des talkies utilisés par Prod. et ESI : Fait
  - Accès par issue secours : connaissance SDIS et interne a légèrement freinée l'entrée sur site des secours : Rappel fait en interne, signalisation à mettre en place
  - Liste des produits, quantité et lieu de stockage est disponible mais complexe à traiter au niveau du PCA (pas de synthèse par type de risque par exemple) : Traitement en cours avec évolution de la version de logiciel SAP utilisée
  - Communication à chaud : Non réalisé dans le cadre de l'exercice : Outils en place mais nécessité de communiquer plus largement aux Directeurs de secours et d'utiliser lors d'exercice

## 5. Investissements pour la maîtrise des risques

- Revamping du control system atelier P1: 1700 k€ sur 2018-2019.
  - Mise en place de serveurs redondants et d'un serveur d'archivage des données
  - Réfection complète du hard ware DCS
- Investissements HSE réalisés en 2019 : Cumul : 682,6 k€
  - Mesures de prévention des accidents majeurs : 17 k€
    - Travaux sur protection foudre, Remplacement limiteurs de remplissage cuves enterrées
  - Plan d'urgence et Protection incendie : 132 k€
    - Amélioration confinement bâtiments, Remplacement onduleurs , Remplacement batteries condensateurs, Travaux sur réseau incendie, Remplacement moto-pompe local incendie U2, Remplacement talkie-walkie phase 1, Achat téléphones portatifs ATEX
  - Environnement et économie d'énergie : 468 k€
    - Réparation du réseau U79, Changement brûleur chaufferie U6, Mise en place de matelas sur tuyauteries pour réduire déperdition énergétique, Remplacement osmoseur alimentant la chaufferie U6, Réfection résine rétention U12, Réfection résine rétention déportée D1/D2, Remplacement GC environnement P1 , Remplacement GC environnement P2
  - Autres : 65 k€
    - Drum charging system (DCS ou système de chargement confiné de fût), Achat cellules détection fixe Oxygène, Remplacement baies autonome éclairage de secours chaufferies



## 6. Retour sur les Audits

- Audits interne
  - 40 audits réalisés sur le site par l'encadrement et l'équipe HSE : Ces audits sont orientés comportement HSE du personnel
- Audit réalisé par notre assureur en Novembre 2019 :
  - Une partie des dernières recommandations ont été levées car traitées. – Intégration de recommandations sur des projets en cours.
  - Travail à réaliser sur la vérification trentenaire sur la première partie d'installation de sprinklage du site : un support est fourni par l'assureur
- Client : Pas d'audit HSE réalisé en 2019.
  - Audits Merck et AstraZeneca réalisés en 2018.

## 8. Projets dont le démarrage est prévu en 2020

|   |           |
|---|-----------|
| Revamping contrôle commande ACF1 (traitement COV atelier P1       | 260 000 € |
| Achat cuve stockage eaux ammoniacales et aménagement de la zone   | 140 000 € |
| Remplacement disjoncteurs couplage Groupes Electrogènes           | 60 000 €  |
| équipement chargement poudre (Bicarbonate de potassium dans AT33) | 60 000 €  |
| remplacement serveurs vidéo site                                  | 40 000 €  |
| Packing et dévésiculeurs TAR U3                                   | 43 000 €  |
| travaux sur réseau incendie (modernisation)                       | 14 500 €  |
| Remplacement onduleurs – sécurité coupure EDF                     | 13 000 €  |
| Remplacement talkie-walkie (2ème phase)                           | 9 500 €   |
| réfection accès du personnel zone Tank Farm 4                     | 8 000 €   |
| Etude ergonomie manipulation filtres à particules P1              | 8 000 €   |

Montant total des investissements  
HSE au budget 2020: 656 k€



## 7. Avis & remarques du CSE

- Le bilan annuel 2019 de fonctionnement du SGS a été présenté en CSE le 16 mars 2020
- La consultation a eu lieu lors du CSE du 18 mai 2020
- Vote favorable à l'unanimité des membres du CSE présents.



## Perspectives pour les années futures

- Minakem Dunkerque souhaite poursuivre sa croissance en proposant à ses clients des capacités supplémentaires.
- Conclusions sur le réexamen de l'étude de dangers
- Travail approfondi sur nos rejets COV
- La mise en place d'une politique RSE ambitieuse au niveau du groupe