



Revue de Direction du Système de Gestion de la Sécurité

28 Mars 2019

SGS

- Actions réalisées en 2018 :
 - Travail avec la DREAL sur le projet de modification de l'AP notamment pour le volet EAU ainsi que la prise en compte des rubriques 4000 et le porter à connaissance déposé en 2016 : Formalisation dans un AP validé en date du 22 mai 2018
 - Poursuite du travail sur les MMR et les MMRi
 - Suivi du dossier COV
 - Travail sur le réexamen périodique de l'Etude de dangers (définition cahier des charges, choix d'un prestataire et réunions de travail)

1. Organisation - Formation

- **Plan de formation HSE :**
 - 2185 heures de formation HSE en 2018
 - Rappel : 1816 h en 2017, 1408,5 h en 2016 et 1553 h en 2015
- **ESI :**
 - Intégration de 5 nouveaux ESI en 2018
 - Recyclage des ESI → Total : 34 ESI habilités au 31/12/18
 - Recherche de nouveaux ESIs
- **EPI :**
 - 169 personnes formées : 72,5 %
- **Port des EPIs:**
 - Intégration formation habillage/déshabillage pour les nouveaux lors de l'accueil HSE
 - Recyclage du personnel MAG et production : 68 personnes en 2018
A compléter sur année 2019.
- **Causeries sécurité :**
 - Mise en place depuis 2015 avec 3 thèmes traités

2. Identification et évaluation des risques d'accidents majeurs

Arrêté préfectoral d'autorisation d'exploiter :

- Signature de l'Arrêté Préfectoral d'autorisation le 22 mai 2018
- Retard sur réexamen de l'Etude de danger : Réexamen en cours de rédaction avec un nouveau prestataire : prise en compte de nouvelles matières premières et nouvelles synthèses.

Modification Etude d'impact (volet environnemental) :

- Révision de l'étude d'impact pour prise en compte d'un niveau d'émission en COV de 20 mg/Nm³ au lieu de 8 mg/Nm³ :
 - Etude réalisée par INERIS finalisée, pas d'impact : **Dépôt en préfecture réalisé le 29/09/16**. Dossier transmis par la préfecture à la DREAL pour étude
 - Dossier soumis à l'Agence régionale de Santé
 - Demande de réaliser une étude technico-économique complémentaire afin de valider ou pas la solution de traitement actuelle

3. Maîtrise des procédés

Procédés :

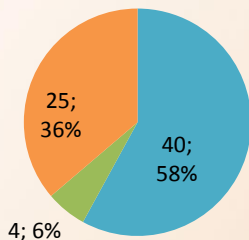
- Réalisation systématique sur tous les nouveaux projets d'une Etude de déviation avec le support de la Recherche et Développement (4 études réalisées en 2018 pour des étapes de nouvelles productions et 3 mises à jour suite à des évolutions des procédés)
- Suivi de la réglementation « Plan de modernisation des installations » et de la réglementation Inflammables (rubrique 1432) avec réalisation des suivis annuels et travaux réalisés pour corriger certains points relevés
- Travail sur les MMR et MMRi avec réalisation d'une nouvelle matrice descriptive pour chaque MMRi

Gestion des entreprises extérieures :

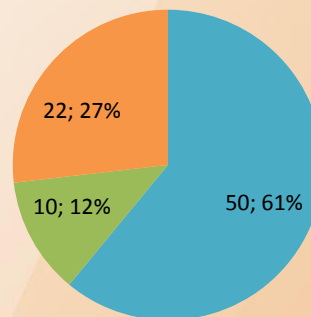
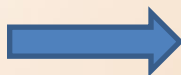
- Suivi des performances Hygiène Sécurité et Environnement de nos prestataires
- Démarche d'incitation auprès des entreprises intervenantes non certifiées afin qu'elles s'engagent dans la démarche MASE.



2017



2018



■ Nb entreprises certifiées

■ Nb entreprises en cours de démarche de certification

■ Nb entreprises non certifiées et pas en démarche

4. Gestion des modifications

- Investissements HSE réalisés en 2018 : Cumul : 242,7 k€
 - Mesures de prévention des accidents majeurs : 18,8 k€
 - Plan d'urgence et Protection incendie : 5 k€
 - Environnement et économie d'énergie : 68,2 k€
 - Autres : 150 k€

5. Gestion des situations d'urgence

- Réalisation le 28 septembre 2018 d'un exercice **POI** avec les secours externes (pas de déploiement terrain) sur une fuite de solvant devant le stockage d'inflammables conditionnés
 - Points positifs :
 - Recensement réalisé dans toutes les zones en 9 minutes
 - Point clair et précis réalisé à l'arrivée du SDIS au PCA avec un bon fonctionnement constaté (réponse à l'ensemble des questions posées et bonne réactivité)
 - Points de vigilance :
 - Appel SDIS insuffisamment clair (nature de l'incident)
 - Temps d'habillage des ESI trop long
 - Problème sur identification du produit renversé : Perturbation de la réflexion au sein du PCA, nécessité d'identifier les dangers par type inflammabilité, toxicité ...
 - Protection des différents intervenants sans les mettre en danger : Fourniture d'une protection respiratoire
- Réalisation d'un exercice recensement interne
- Mise à jour complète du POI avec diffusion interne et externe réalisée en août
- Réalisation de trois exercices cadre en salle avec Directeurs des secours

6. Surveillance des performances

- **Performances :**
 - Pas d'accident majeur sur site.
 - Mise en demeure reçue suite au retard de dépôt du réexamen de l'Etude de dangers
 - Trois accidents avec arrêt de travail (non lié au risque chimique)
 - Déclenchement intempestif d'une installation d'extinction mousse dans la zone dépotage camions
 - Enregistrement des incidents et presque accidents dans une base incluant également les accidents du personnel
- **REX :** Gestion commune avec l'autre site du groupe présent dans le Nord
- **Inspections et contrôles DREAL :**
 - 19/03 : Contrôle inopiné air : Conforme
 - 30/05 : Contrôle inopiné tours aéro-réfrigérantes : Conforme
 - 11/09 : Contrôle inopiné rejets aqueux : Conforme
 - 26/06 : Inspection sur le thème ESP : 9 non-conformités (dont 8 clôturées)
 - 29/09 : Inspection lors de l'exercice POI : Pas de non conformité
- **Audits HSE par nos clients :**
 - 2 audits HSE client réalisés dont un audit suivant le référentiel PSCI : Pas de non-conformité

Conclusion

- Pas d'accident majeur en 2018
- Inspections DREAL : Mise en demeure reçue suite au retard de la remise du réexamen de l'Etude de dangers
- Nouvel arrêté préfectoral pris en compte depuis le 22 mai avec notamment les modifications suivantes : azote global dans les rejets aqueux, lieux de stockage et quantité autorisée par lieu de stockage
- Notre système est complètement déployé avec de nombreux indicateurs de performance qui démontrent une efficacité du système en place même si le système reste perfectible
 - Travail d'analyse à lancer sur les alarmes afin d'en réduire le nombre
- Année 2019 sera marquée par :
 - Finalisation du réexamen de l'étude de dangers
 - Travail sur la thématique COV (Etude technico-économique à finaliser)
 - Définition de la classe de sol (risque séisme)
 - Finalisation du travail suite aux observations sur la gestion des MMR et MMRI
 - Réalisation exercice POI avec le SDIS (avec déploiement terrain)
 - Actions de sensibilisation à la sécurité du personnel
 - Réalisation du plan investissement HSE 2019