



# Bilan du Système de Gestion de la Sécurité

ANNEE 2018

MEMBER OF



**Bridier-Jacob Emilie**

Responsable pole développement Durable

**LIBERTY Aluminium Dunkerque**

**[aluminiumdunkerque.fr](http://aluminiumdunkerque.fr)**

# Sommaire



- 01 **Evaluation du système - Accident majeur et mineur et retour d'expérience**
- 02 **Evaluation du système - Déclenchement sur Evènement POI / PU**
- 03 **Contrôle du système - Inspection des Installations Classées & Audit**
- 04 **Conclusion de la revue de Direction du SGS**
- 05 **Avis du CSST**



# 1 EVALUATION DU SYSTÈME - ACCIDENT MAJEUR ET MINEUR ET RETOUR D'EXPÉRIENCE

LIBERTY ALUMINIUM DUNKERQUE

MEMBER OF



# Evaluation du système



## Accident majeur et mineur et retour d'expérience

### 1 Coupure totale d'alimentation électrique usine le 06 février 2018

Coupure pendant plus de 6h30 heures de l'alimentation électrique sur la série d'électrolyse qui a provoqué le figeage de l'aluminium dans les cuves. Les 2 autres secteurs de production du site ( Carbone et Fonderie) ont également subi la même coupure d'alimentation électrique engendrant des arrêts d'urgence d'équipements mais pas d'enjeu majeur.



### 2 Départ de feu à la Tour à Pâte le 20 juin 2018.

Suite à des travaux de soudage sur un équipement, rapidement à la fin des travaux, un départ de feu s'est déclaré.



# Evaluation du système - 1/2

## Accident majeur et mineur et retour d'expérience

### 1 Coupure alimentation électrique série d'EL le 6 février 2018.

6h30 d'incident: la série d'électrolyse a subi 5h d'arrêt complet + 1h30 en sous intensité (de 3h30 à 10h du matin) du à l'impossibilité de redémarrer la série suite à un arrêt provoqué par une percée de cuve. La cause est un dysfonctionnement au niveau de la sous station du site.

Ce délai constitue la limite maximale afin de pouvoir redémarrer l'électrolyse.  
En cas de non redémarrage le métal aurait figé dans toutes les cuves entraînant l'arrêt définitif de l'ensemble de l'usine.

#### Quelques chiffres clés:

- 89: le nombre de cuves mises en Dormance puis arrêtées (89 / 264) soit > 1/3 de l'outil de production
- 100%: le pourcentage de l'encadrement des secteurs de production yc ressources support HSE / RH / Achats ont été détachées en poste les premières 48 h pour intégrer la cellule de crise et le support aux équipes sur le terrain.
- 100 : ressources externes supplémentaires sont venues nous supporter ( Canada – Cameroun – Savoie – Ht de France)
- 100 M€ : coût global de cet incident



# Evaluation du système - 1/2



Accident majeur et mineur et retour d'expérience

1 Coupure alimentation électrique série d'EL le 6 février 2018.

La priorité n°1 a été de maintenir le niveau de SECURITE du personnel:

1. Une situation de crise avec une multiplication des activités liées au redémarrage et aux travaux dans la série.

C'est pourquoi une équipe de 6 préventeurs externes ont rejoint les équipes postées soit 1 préventeur par équipe en poste:

1.- Apporter un support à l'ensemble de l'équipe et au pilote pour gérer les situations de coactivités avec la sous-traitance.

2. Interagir avec les équipes, en vigilance partagée, sur l'observation, le traitement des dangers, l'apport de solutions concrètes et de l'aide pour maîtriser les risques en présence.



# Evaluation du système - 1/2



Accident majeur et mineur et retour d'expérience - REX

## 1 Coupure alimentation électrique série d'EL le 6 février 2018.

### - En point fort:

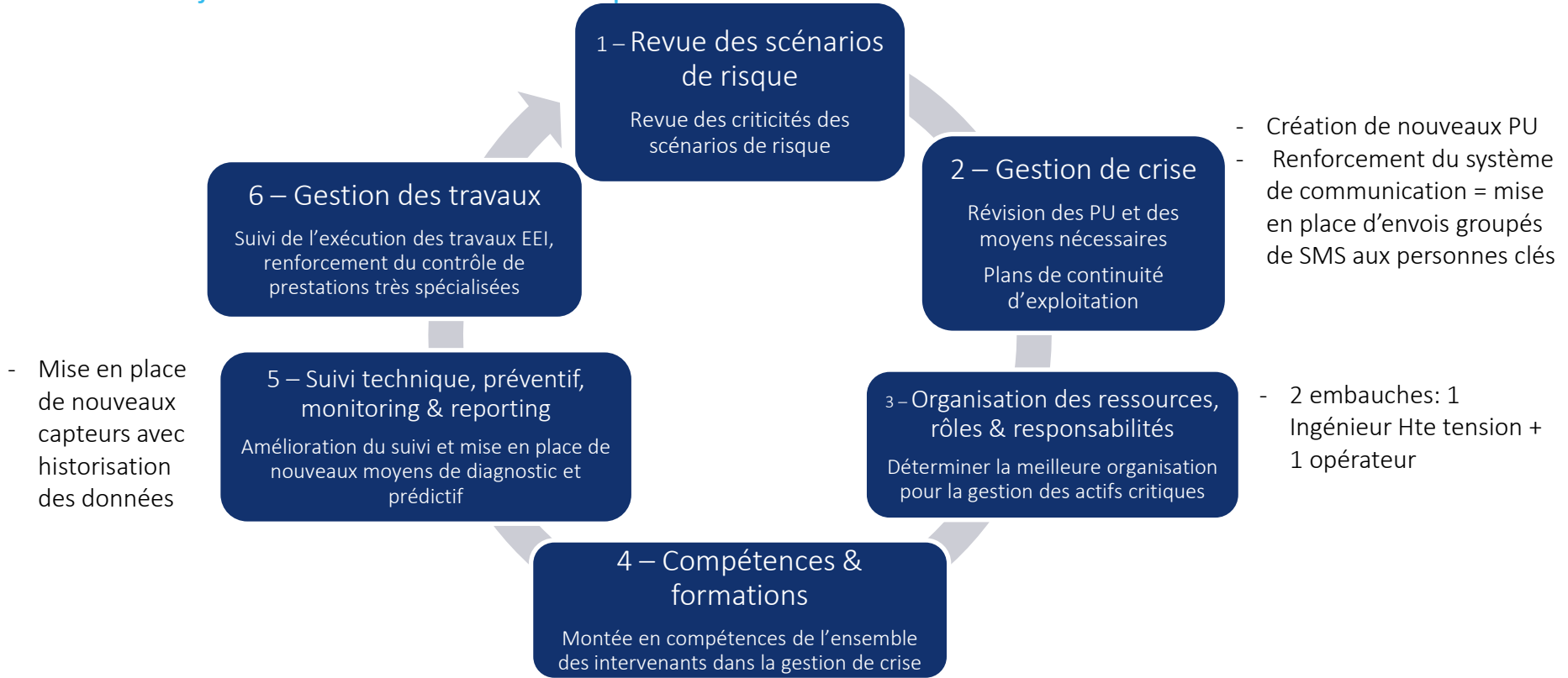
- 1 notre capacité à nous mobiliser et à gérer la crise à court et moyen terme.
- 2 notre capacité à relever le défis de redémarrage de 89 cuves en 6 mois.

### - En point à améliorer:

- 1 notre réactivité: le temps est une donnée critique pour ce scénario
- 2 nos compétences et nombres d'astreintes
- 3 nos outils d'aide au diagnostic : permettre l'identification précoce de défaillance
- 4 le suivi de travaux très spécialisés de nos Entreprises Extérieurs sur ces équipements critiques

# Evaluation du système - 1/2

## Accident majeur et mineur et retour d'expérience - REX



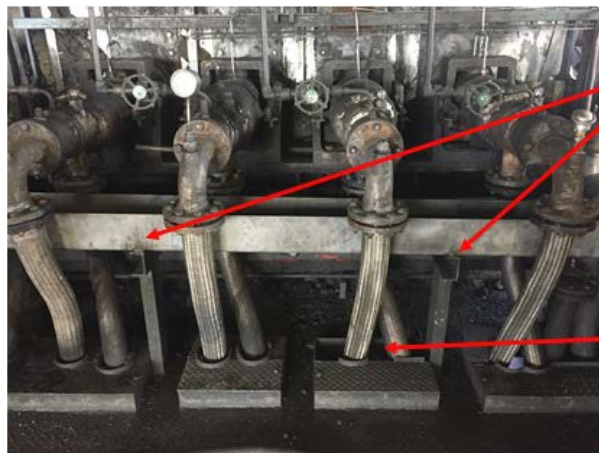


# Evaluation du système - 2/2

Accident majeur et mineur et retour d'expérience - Départ de feu à la Tour à Pate du 20 juin 2018



Suite à des travaux de soudage sur un équipement rapidement à la fin des travaux un départ de feu s'est déclaré, une bonne réactivité des acteurs présents opérateurs et pompiers internes, le feu était maîtrisé avant l'arrivée des secours extérieurs. Les eaux d'extinction ont été confinées (vanne de sortie site était fermée).



Flexibles d'entrée/sortie du fluide thermique à la vis de préchauffage au 4eme étage

Intervention du 20/6 : remplacement d'un bac de rétention et soudure/pointage sur ces 2 pieds.  
Mise en œuvre d'un permis de feu (sans utilisation de couverture)

Trappe/Tôle larmée manquante



Plafond du 3eme étage, sous les flexibles inox

# Evaluation du système - 2/2



Accident majeur et mineur et retour d'expérience - REX

## 2 Départ de feu à la Tour à Pate

### - En point fort:

- 1 notre capacité à nous mobiliser et à gérer la crise

### - Actions suite à point d'amélioration:

- 1 renforcement de la connaissance et de l'analyse des risques feu à la tour à pate auprès des intervenants et personnel AD.
- 2 renforcement de nos moyens d'actions en extinctions de premier niveau:
  - mise en place d'extincteurs de plus grandes capacités 20 kg
  - renforcement de l'utilisation des RIA car plus efficaces dans les accès difficiles.



# 2 EVALUATION DU SYSTEME - DÉCLENCHEMENT SUR EVÈNEMENT POI / PU

LIBERTY ALUMINIUM DUNKERQUE

MEMBER OF



# Evaluation du système

## Déclenchement sur Evènement POI / PU



1 exercice POI a été réalisé sur un des scénarios de risque majeur: [Explosion Four Junker](#)

L'évènement du 6 février a mobilisé les ressources durant 6 mois, il n'a pas été possible de réaliser 100% du plan. L'ensemble des tests planifiés en 2018 restant sont reportés sur l'année 2019.



# 3 CONTRÔLE DU SYSTÈME - INSPECTION DES INSTALLATIONS CLASSÉES & AUDIT

LIBERTY ALUMINIUM DUNKERQUE

MEMBER OF



# Contrôle du système



## Inspection des Installations Classées & Audit

### 3 inspections planifiées

- 04/2018 : Inspection ESP
- 10/2018 : Inspection du SGS
- 11/2018 : Inspection autosurveillance Environnementale

### 3 contrôles inopinés (AIR/EAU/LEGIO)

#### BILAN

- 04/2018 : Inspection ESP: Efficacité de la mise en œuvre des actions confirmées
- 10/2018 : Inspection du SGS : 5 NC majeures relevées, réception d'un AP de mise en demeure
- 11/2018 : Inspection autosurveillance Environnementale: Optimisation du réseau de surveillance externe et amélioration des rapports mensuels/annuels transmis



# 4 CONCLUSION DE LA REVUE DE DIRECTION DU SGS

LIBERTY ALUMINIUM DUNKERQUE

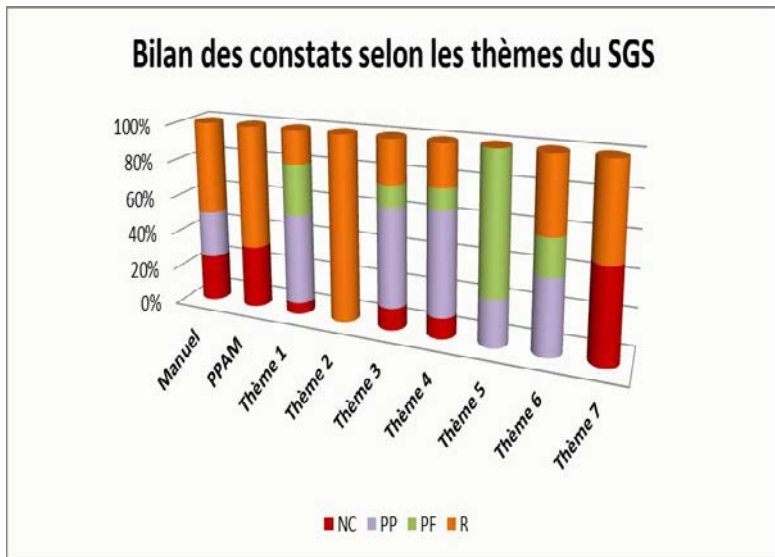
MEMBER OF



# Conclusion de la revue de Direction du SGS



## Synthèse des constats



- Pas de PPAM spécifique, la prévention des accidents majeurs est une notion intégrée dans la politique Système de Management Intégré

- Pas de référent SGS clairement actif, des R&R à clarifier  
- Absence d'analyse systématique des marches dégradées des équipements (yc EIPS) sur le SGS

- Les dispositions opérationnelles du POI et retour d'expérience  
- Le système de déclaration des situations dangereuses  
- Cellule CMX, responsable de la supervision du TOP 15 EEI  
- Formation des cadres d'astreinte au POI (gestion de l'urgence)  
- Report des alarmes incendies sur les téléphones

Un système de gestion de la sécurité qui a perdu de sa cohérence et de sa lisibilité à l'interne comme à l'externe, en cause:

L'intégration totale du SGS dans le système de gouvernance du groupe RT et de ses directives internes de gestion de la sécurité des procédés.



# Conclusion de la revue de Direction du SGS



## Saisir l'opportunité du rachat du site Aluminium Dunkerque par le groupe LIBERTY HOUSE pour engager la mutation du SGS

### ACTIONS ANNEE 2019

- Une clarification des R&R est nécessaire avec la nomination d'un garant usine + animation réseau
- Renforcement de l'équipe sécurité par l'embauche d'un ingénieur sécurité, sécurité des procédés
- Un seul document de référence d'identification des scénarios de risques procédés = L'EDD
- Intégrer au SGS le système de gouvernance sécurité des procédés mis en place par le groupe RT ces 5 dernières années
- Désolidariser le SGS du système de gestion ISO 14001, notamment l'identification des risques majeurs, seule l'EDD prévaut
- Rendre intelligible, accessible le SGS par et de tous
- Faire du SGS un document partagé et dynamique via l'application SharePoint



# 5 AVIS DU CSST

**LIBERTY ALUMINIUM DUNKERQUE**

MEMBER OF



# Avis du CSST



Le bilan du SGS du site est planifié au CSST du 26 juin