Présentation bilan 2020 au CSS
MINAKEM Dunkerque
Production

1. Activité du site dans l'année

Production en 2020 de 291 tonnes de produits finis:

- 227 Tonnes de principes actifs pharmaceutiques
  - antiulcéreux: 222,2 Tonnes
  - stéroïdes: 4,8 Tonnes
- 64,2 Tonnes d'intermédiaires avancés
  - Anti-épileptique : 56,5 Tonnes
  - Anti-fongique : 7,7 Tonnes

Recyclage :

- Toluène : 1403 tonnes recyclées en 2020 – 86,1%
- Méthanol : 714 tonnes recyclées en 2020 – 62,8%
- Isooctane : 63,2 tonnes recyclées en 2020 – 89,9%
- Acétate d'isobutyle : 1148 tonnes d'impur recyclées en externe

Effectif au 31/12/2020 :

211 CDI + 23 CDD + 2 apprentis : stable en 2020

Niveau d'appel à la sous-traitance: faible: gardiennage, nettoyage des locaux, renfort maintenance soit 13 personnes en permanence.

Réalisation de plusieurs modifications apportées aux installations en 2020 : Ajout d'un filtre sécheur, réaffectation de 2 stockages existants pour stockage d'ammoniaque (à 35%)

Dépôt final du réexamen de l'Etude de dangers suite au retour de la DREAL

Minakem : Inspection COV

- Inspection le 25/09/2020
- Thème : suivi de l'APMD (Arrêté Préfectoral de Mise en Demeure) du 27/02/2020
- Objectif : s'assurer du respect de l'APMD, échéance au 27/08/2020 sur la mise au point de mesures de COV fiables.

3 observations émises :

  - Normalisation des trappes de mesure
  - Demandes de précision sur l'installation aéraulique de prélèvement
  - Fiabilisation des mesures du Dichlorométane

- Réponse de l'exploitant :

  - De nouvelles trappes ont été installées.
  - Des réponses suffisantes ont été apportés sur les installation aérauliques de prélèvement. Des actions de fiabilisations des mesures sont encore en cours.

Minakem : Inspection visite d'examen EDD

- Inspection le 31/01/2020 Discussion méthodologie et présentation des résultats EDD (Étude De Dangers) et 07/02/2020 Vérifications des Hypothèses
- Objectif : Discuter des compléments déposés suites au demandes de l'administration, et vérifier la cohérence de certaines hypothèses prises dans le dossier.
- 1 observation : engagement de l'exploitant à mettre en place une MMR présentée dans son EDD
- 1 non-conformité : présence d'un stockage temporaire de Chlorure de Thionyle (produit se décomposant à l'eau) en zone sprinklée, condition hors hypothèses EDD.
- L'exploitant s'est engagé à retirer ce stockage temporaire
- Demande de complément sur l'EDD transmise à l'exploitant
- Compléments déposés le 08/07/2020 en cours d'instruction DREAL

3. Relations à la DREAL : suites et plan d'actions

- Incidents déclarés :
  - Aucun incident déclaré en 2020

- Suite et plan d'actions après inspections annoncées / inopinées
  - Inspection suite à la remise du Réexamen d'Etudes de dangers : Non-conformités et observations relevées ➔ Un dossier de Réexamen de l'EDD revu avec prise en compte des observations a été réalisée le 8 juillet 2020
  - Inspection sur les rejets chroniques COV : 3 observations ➔ Réponse envoyée à la DREAL
  - Contrôles inopinés : Rejet EAU, rejet AIR (COV) et Tour aéroréfrigérante : Conforme

4. Incidents majeurs avec le REX

Aucun accident majeur sur le site depuis 2009, année de rachat par MINAKEM.

Pas de plan d'actions associé en conséquence.

Aucun accident de travail en 2020 (TF1 = 0 et TG = 0)

Aucun accident avec arrêt pour les intervenants extérieurs.

5. Exercice POI avec le REX

Un exercice POI organisé avec présence des secours externes sur le terrain et au PCA en tant qu'observateur.

Scénario défini : Scénario de fuite d'une matière première mortelle par inhalation suivie d'une inflammation dans un local de stockage

Contexte : **Hors horaire de jour (à partir de 18h30) avec montée en puissance de la fonction Directeur des secours**, conditions météo réelles, recensement de l'ensemble du personnel présent sur site

Améliorations :

- Poursuivre les actions de formation des différents personnels intégrés dans les différentes fonctions avec réalisation d'exercices réguliers : Objectif fixé pour 2021
- Améliorer les check-list existantes pour les différentes fonctions (format, disponibilité …)
  - Améliorer communication vers le directeur des secours

6. Investissements pour la maîtrise des risques

- Investissements HSE réalisés en 2020 : Cumul : 527 k€
  - Mesures de prévention des accidents majeurs : 17 k€
    - Mise en classe ATEX classe T3 d'une zone de production
  - Plan d'urgence et Protection incendie : 107 k€
    - Remplacement onduleurs , Remplacement batteries condensateurs, Travaux sur réseau incendie, Remplacement moto-pompe local incendie U2, Remplacement talkie-walkie, Achat téléphones portatifs ATEX, upgrade système interphone atelier P1
  - Environnement et économie d'énergie : 254 k€
    - Remplacement GC environnement P1 , Remplacement GC environnement P2, Mise en place poubelles 5 flux, Remplacement garnissage et dévésiculeur TAR U3, revamping automate traitement air ACF1
  - Autres : 149 k€
    - Améliorations installation de dépotage (3 filtres sécheurs P1), utilisation stockages existants pour stockage et transfert ammoniaque

7. Retour sur les Audits

Audits interne

- 42 audits réalisés sur le site par l'encadrement et l'équipe HSE : Ces audits sont orientés comportement HSE du personnel

Audit réalisé par notre assureur :

- Pas d'audit réalisé en 2020
- Réception d'une extension de protection incendie suite à la mise en place nouveau filtre-sécheur
- Réception du changement de moto-pompe suite au départ de feu de juillet 2019
- Travail à réaliser sur la vérification trentenaire sur la première partie d'installation de sprinklage du site : un support est fourni par l'assureur

Client : Pas d'audit HSE réalisé en 2020

- Audits Merck et AstraZeneca réalisés en 2018.

8. Retour sur la COVID

Nombre de salariés présents : 228

- Télétravail : 32 personnes
- Garde enfants : 10 personnes – Personnes à risques : 21 personnes
- Absentéisme en Mars : 11,98 % - Avril : 16,46 % - Mai : 4,22 %
- Chiffres clés : 11 cas positifs testés, 16 cas contacts étroits,

Difficultés :

- Difficultés d'approvisionnement en EPIs pour réaliser notre activité
- Difficulté d'élimination des déchets générés par l'activité sur la première période de confinement
- Réalisation partielle du plan de formation : maintien des formations critiques pour la sécurité

Informations particulières :

- Adaptation du rythme de production au regard des effectifs présents.
- Aucun arrêt d'installation réalisé durant la période.
- Production de solution hydroalcoolique sur le site pour usage interne, personnel, pour des dons et ventes.

Mesures complémentaires :

- Généralisation des réunions virtuelles

9. Avis & remarques du CSE

25/05/2021 – le CSE n’a pas formulé de remarques particulières sur cette présentation, mais le CSE attire l’attention de la direction sur la mise à jour et le respect de certaines procédures sécurité

10. Projets prévus l'année prochaine

- Investissement HSE dont le démarrage est prévu en 2021 :
  - Revamping contrôle commande installation ACF1 (traitement COV atelier P1)
  - Remplacement packing et dévésiculeurs tours aéroréfrigérantes NYS
  - Réalisation trentenaire incendie sur zone S1, Tank Farm et Atelier P1
  - Mise en place cuve eaux ammoniaquées sur rétention (P2)
  - Stockage déchets eaux solvantées (TF2)
  - Modification du système d'accès POI
  - Remplacement serveur vidéosurveillance
  - Stockage de GRV devant S2
  - Changement du charbon actif ACF2
  - Achat de téléphones ATEX
  - Remplacement portes coupe-feu (P2)
  - Mise en place éclairage de type LED (phase 1 : zone entrepôt S1)
  - Achat d'équipements de levage

Minakem Dunkerque souhaite poursuivre sa croissance en proposant à ses clients des capacités supplémentaires.

Rééexamen de l'étude de dangers

Poursuite du travail approfondi sur nos rejets COV avec un plan d'actions

La mise en place d'une politique RSE ambitieuse au niveau du groupe à partir de 2021