

BEFESA

Befesa Valera

**BILAN D'ACTIVITÉ 2019
BEFESA VALERA**

Sommaire

1. Activité du site dans l'année
2. Relation avec la DREAL
3. Incidents majeurs avec le REX
4. Exercice POI avec le REX
5. Investissements pour la maîtrise des risques
6. Retour sur les Audits
7. Avis & remarques du CSE
8. Projets prévus l'année prochaine

- 60 235 tonnes de résidus ont été traitées générant 29 077 tonnes de ferroalliages recyclables soit une activité identique à 2018.
- 84 personnes permanents à Befesa Valera en fin 2019 avec une embauche de 4 nouvelles personnes.
- 142 625 heures travaillées dont 18 825 heures d'intérimaire.
- 26 713 heures de sous-traitances pour 28 entreprises.
- Pas de modification sur les installations. Création d'une zone étanche de stockage (projet 2018).

- Pas d'incident déclaré.

- **Inspection approfondie le 26 novembre 2019**

Rapport reçu le 20 mars 2020 et encore en discussion sur des non-conformités majeures et non majeures, pas notifiées comme telle en fin d'inspection (pas de fiche de constat établie à chaud par la DREAL).

- **Inspection renforcée le 18 Septembre 2019**

Sujet : Plan d'Organisation Interne

Scénario : Feu du transformateur de secours

Constat fait à chaud durant le débriefing de l'exercice.

- **Contrôles inopinés**

Contrôle de rejet aux cheminées les 05 et 06 juin 2019 : aucun écart constaté

Contrôle des légionelles sur les tours aéroréfrigérantes le 20 mai 2019 : pas de dépassement sur tour lingots, 30 000 UFC/l sur tour four. Mise en place du protocole de traitement et nouveau contrôle avec résultat <1000 UFC/l.

- Accident majeur/mineur en 2018-2019 : AUCUN
- La mise à jour de notre analyse de risques en 2019 pour le suivi de notre certification n'a pas mis en évidence de nouveaux risques majeurs et/ou mineurs.
- Présence sur site d'une base de collecte des accidents, incidents et presque accidents (Be Safe)
- Vidéo conférence mensuelle avec l'ensemble des sites de Befesa

Scénario : Feu du transformateur de secours

Points positifs

- La cellule de crise s'est réunie rapidement.
- Les participants connaissent leur rôle et accomplissent leurs missions spontanément.
- Les chasubles de couleurs différenciées par rôle permettent une identification rapide des fonctions.
- Le local spécifique dédié aux relations extérieures permet d'établir une communication extérieure de manière plus posée et maîtrisée.
- Le POI est appliqué de manière proportionnée (évacuation partielle selon gravité de l'accident et sens du vent).
- La communication avec les journalistes est anticipée (communiquée de presse + fiche information à l'accueil de l'usine).
- Les actions sont menées dans le calme en prenant le temps de la réflexion.

Axes d'amélioration

- Le nouveau chef de poste ne connaissait pas toutes les procédures par manque de formation.
- La sirène ne s'est pas déclenchée. Vérifier s'il s'agit d'un oubli ou d'un problème technique.
- Réfléchir à des sirènes différenciées POI / évacuation.
- Le local des relations extérieures mal équipé : pas de papier pour le fax, n° de téléphones non disponibles.
- Vérifiés les numéros de fax de la DREAL ou complétés/remplacés par des emails.
- Une ligne directe pour joindre la préfecture serait préférable.
- Afficher numéros de téléphones dans chacune des 2 salles, préenregistrer sur le fax.
- Les actions sont connues et réalisées mais pas toujours vérifiées et/ou tracées. établir une fiche « check-list »
- Perturbation de la cellule de crise par le passage de personnes n'ayant pas de raison d'y être.
- Clarifier l'organisation « qui appelle qui » (personnes prévenues 2 fois, et d'autres de manière indirecte).
- Les personnes terrain (fonction intervention) ont l'impression que l'information circule globalement à sens unique (remontées vers le PC). Une réflexion est à mener sur les informations à communiquer pour que les intervenants terrains se sentent moins isolés sans être pour autant noyés d'informations.

Actions menées ou envisagées

Mise à jour du POI après :

- vérification des numéros de téléphones, fax et mail
- Création de fiches « check-list » pour les fonctions support
- Envoi à la DREAL du nouveau POI

Vérification de la sirène

Essai pour investissement d'une sirène de type POI

En cours :

- Reformuler l'ensemble des intervenants
- Achat de matériel de bureautique pour équiper la salle de communication
- Achat d'une ligne directe
- Un panneau « POI en cours – interdiction d'entrer » à l'entrée de la salle.

Investissement sécurité/environnement 2019 : 1 002 000,00 €

- 595 000 € de sécurisation du site
- 407 000 € d'équipements

Dont pour POI

investissement	Cout
2 Talkies Walkies pour compléter la salle POI	1700 €
Tableau « plan site et réseaux » pour la salle POI	1100 €
Tuyaux, dévidoir, division	5100 €
Colonne sèche à la tour de dosage	5400 €
Gilets de couleur pour intervenant POI	100 €

Investissement sécurité/environnement 2020 : 1 027 000,00 €

- Remplacement des caméras analogiques par des caméras numériques
 - Renforcement de la surveillance du site par caméra
 - Renforcement du système de contrôle d'accès
- } 15 000 €

■ Audit interne 2019

Réalisé par un auditeur externe (AGIP)

Points forts :

- ☒ Politique intégrée
- ☒ Revue de direction
- ☒ Procédures mises en place qui couvrent l'ensemble du périmètre
- ☒ Connaissance du POI

Observation :



Non-conformité :

Aucune

Piste de progrès :

- ☒ Mettre en place une procédure dans le cadre d'une modification des équipements : procédés gestion des changements

■ Audit client 2019

Pas d'audit client réalisé.

■ Audit assurance 2019

Visite le 11 septembre 2019

Au niveau des actions demandées

- 2019/01 - Mesure de débit sur les lignes de refroidissement du four.

Commande passée à Suez pour vérifier que le débit. Ces mesures étaient programmé pendant le dernier arrêt (février/mars 2020). Quand ils ont démarré l'activité ils se sont rendu compte que ça n'était pas possible.

- 2019/02 – Vérification ultrason/radiographie des lignes de refroidissement du four.

Les mesures ont été réalisé pendant le dernier arrêt (février/mars 2020) sur un échantillon (impossible d'effectuer ces mesure sur toutes les lignes à cause d'un problème d'accessibilité).

Nous sommes en attente des rapports.

Au niveau des recommandations :

- Installer un groupe électrogène pouvant assurer la sauvegarde des utilités et équipements clés afin d'assurer un arrêt sûr et fiable en cas de pannes (salle de contrôle et CPL, pompes de refroidissement à eau, système hydraulique du robinet de la fournaise, lumières dans la zone de contrôle du four et de la pièce.

Etude à réaliser mais, de toute façon, l'investissement n'est pas prévu au budget 2020. A évaluer pour 2021.

- Il est recommandé d'élaborer un plan de continuité des activités afin de réduire la probabilité de perte et d'atténuer les effets des interruptions d'activité
- Etude à réaliser.

- **Présentation des conclusions de l'exercice POI le 19 septembre 2019**
 - Pas de remarques

- **Présentation du bilan d'activité BEFESA VALERA (2018) le 28 mars 2019**
 - Activité du site en 2018
 - Bilan du Système de Gestion de la Sécurité
 - Retour d'expérience
 - Suivi des mesures administratives
 - Exercice POI
 - Perspectives 2019
 - Le CSSCT a émis un avis favorable pour la présentation SEVESO de la réunion CSS 2019

- **Présentation du bilan d'activité BEFESA VALERA (2019) le 19 mars 2020**
 - Réunion annulée pour cause de COVID 19

- **CHS-CT élargi le 28 novembre 2019**
 - Pas de remarques des entreprises participantes ni interne

■ Poursuite de nos plans d'actions issus des :

- Exercice POI
- Audits internes de notre Système de Gestion de la Sécurité

■ Poursuite de l'effort de formation et information du personnel :

- Améliorer sa démarche de gestion des entreprises extérieures avec la modification de notre PdP
- Extincteurs, R.I.A, déploiement de tuyaux incendie
- Risques chimiques
- Reformer le personnel au POI
- SST

■ Investissement 2020

Investissements sécurité/environnement comparables à l'année 2019 (> 1 M€).

- Remplacement des caméras analogiques par des caméras numériques
- Renforcement de la surveillance du site par caméra
- Renforcement du système de contrôle d'accès
- Nouvelle ligne téléphonique pour la salle communication POI
- Insonorisation de certains équipements

■ Exercice POI en dehors de heure de jour